

善用產業投資控股公司 打造供應鏈躍升之道

文 / 游明德 資誠聯合會計師事務所暨聯盟事業 副執行長

全球競爭日趨嚴峻，光靠單打獨鬥，企業恐怕在激烈的競賽中被淘汰。許多臺灣企業選擇合組產業投資控股公司，既能進行資源整合及多元經營，也保有各公司獨立的存在，不失為一條可行之路。

產業投資控股公司主要分為兩類，一類是同一集團內公司之投資架構重組，集團內藉由成立「投資控股公司」將不同事業體分開持有，可實現產業優化及資本集中，以利資金運作協調及多元發展；另一類則是由不同集團之同業或上下游企業，共組新設投資控股公司，用於整併降低競爭並同時保有經營彈性。透過此商業模式，參與者得於最大程度內保持現況合作，避免重複，統籌資源做最有效率的分配，其次，降低彼此競爭，增強合作雙方或多方之競爭力，在瞬息萬變的市場中領佔先機。

依 PwC 多年來服務客戶的觀察，產業投資控股公司之效益如下：

- 保有各子公司獨立營運之彈性，同時具相互合作之機制，為成立產業投資控股公司之主要優勢。
- 藉由統籌及整合後勤資源，亦可望有效利用資源、降低整體營運成本以提升經營績效。
- 產業投資控股公司可發揮階段性任務，未來不排除全面性合併。
- 因應不同合資或產業屬性，可彈性與不同策略夥伴結盟，形成有利之股權結盟生態圈。

然而，產業投資控股之設立及後續運作涉及多方複雜的專業，建議可藉由外部顧問之參與，由集團策略、業務、技術營運、稅務、法律及財務等各方面，進行全盤的規劃，以協助企業於產業投資控股之架構下共榮，並促成產業之水平或垂直整合，提升整體競爭力。此外，許多家族企業苦於接班傳承之問題，亦可從中找到處理方案。

資誠家族及企業永續辦公室

協助臺灣家族及企業重新定義家族與企業的使命願景，成就家族及企業永續

臺灣家族企業的企業主在疫情及疫後時代所面臨的競爭、各種營運風險及家族永續傳承的挑戰比以往任何時候都更激烈，企業主需要全新的方法、全新的思維帶領家族邁向永續的航道，如何領導家族實現家族永續、企業永續，絕對是臺灣家族企業主最深切的期待。資誠家族及企業永續辦公室能提供臺灣企業主在家族及企業永續經營的一站式 Total Solutions 整體解決方案，從財務績效、創新與成長、風險與治理、人才與傳承、數位轉型、併購、策略聯盟及 ESG 等企業永續策略目標，及家族治理、財富永續、經營權保護與傳承及家族核心價值等家族永續策略目標，協助企業主成就永續家族與永續企業。

我們的團隊



林鈞堯

副所長

+886 2 27296666 ext.25230
kevin.lin@pwc.com



洪連盛

家族及企業永續辦公室
主持會計師

+886 2 27296666 ext.25008
sam.hung@pwc.com



林一帆

家族及企業永續辦公室
協同主持會計師

+886 2 27296666 ext.26226
yi-fan.lin@pwc.com



鄭策允

家族及企業永續辦公室
協同主持律師

+886 2 27296666 ext.25098
alvin.cheng@pwc.com



游明德

資誠聯合會計師事務所
暨聯盟事業副執行長

+886 2 27296666 ext.26157
peter.yu@pwc.com

