

家族是最划算的投資，臺灣的企業主該怎麼做？

文 / 洪連盛 家族及企業永續辦公室 主持會計師

古諺有言：「上陣父子兵，打虎親兄弟」，家族企業在全球的經濟發展中，也占有重要的關鍵地位。歐美有為數眾多的百年企業能代代相傳而不破敗，是因為他們認為「家族是最划算的投資」，相反地全球也有許多家族不和諧的案例，導致家族內部矛盾、消耗，進而讓家族財富及家族企業逐漸消失衰敗。

最近的媒體頻頻報導，某傳襲三代的上市食品股終結了數十年的領導，在最近的股東會中，董事會席次落敗給市場派。綜觀臺灣的家族企業的經營權外漏，大多起始於家族內部的經營權分散及內部對經營觀念的歧異，這些的分散與歧異總出現在家族成員情感越來越弱，家族成員越來越沒有向心力的時候，這些微弱的情感聯繫有如風中殘燭，在一陣市場狂風下便消失殆盡。因此，家族成員間開始產生內部經營權的爭議；當內部經營權爭議越來越嚴重之後，甚至有內部家族成員與外部覬覦者的聯合，進而又引發了外部經營權之爭。

對家族的投資，可以創造家族的凝聚力及家族的向心力。當家族有內部歧異的時候，就能適時地化解衝突、解決爭端；在家族遇到外部壓力與衝擊時，可以整合力量、同仇敵愾；在家族面臨成長機會時，又可以資源整合共享，做最適合的決策。因此，臺灣的企業主該如何展開這個最划算的家族投資？資誠家族及企業永續辦公室建議臺灣的企業主或家族大家長們可按照以下面向投資家族關係：

- 一、建立家族聚會的習慣與文化。
- 二、建立家族內部調節衝突的內部機制，避免訴諸法律行動。
- 三、由掌門人攜手下一代，共同建構自家的家族憲法。

資誠家族及企業永續辦公室

協助臺灣家族及企業重新定義家族與企業的使命願景，成就家族及企業永續

臺灣家族企業的企業主在疫情及疫後時代所面臨的競爭、各種營運風險及家族永續傳承的挑戰比以往任何時候都更激烈，企業主需要全新的方法、全新的思維帶領家族邁向永續的航道，如何領導家族實現家族永續、企業永續，絕對是臺灣家族企業主最深切的期待。資誠家族及企業永續辦公室能提供臺灣企業主在家族及企業永續經營的一站式 Total Solutions 整體解決方案，從財務績效、創新與成長、風險與治理、人才與傳承、數位轉型、併購、策略聯盟及 ESG 等企業永續策略目標，及家族治理、財富永續、經營權保護與傳承及家族核心價值等家族永續策略目標，協助企業主成就永續家族與永續企業。

我們的團隊



林鈞堯

副所長

+886 2 27296666 ext.25230

kevin.lin@pwc.com



洪連盛

家族及企業永續辦公室

主持會計師

+886 2 27296666 ext.25008

sam.hung@pwc.com



林一帆

家族及企業永續辦公室

協同主持會計師

+886 2 27296666 ext.26226

yi-fan.lin@pwc.com



鄭策允

家族及企業永續辦公室

協同主持律師

+886 2 27296666 ext.25098

alvin.cheng@pwc.com

