



醫療資安 數位防護

生技醫療服務

資誠生技醫療與健康科技服務團隊



周筱姿 生醫產業主持會計師
zoe.chou@pwc.com



游淑芬 生醫產業主持會計師
jasmine.yu@pwc.com



黃珮娟 生醫產業協同主持會計師
pei-chuan.huang@pwc.com



林冠宏 生醫產業協同主持會計師
kuan-hung.lin@pwc.com

生技新藥、製藥與CDMO

黃珮娟 pei-chuan.huang@pwc.com
劉倩瑜 chen-yu.liu@pwc.com
鄧聖偉 david.teng@pwc.com
劉美蘭 meilan.liu@pwc.com
蔡蓓華 lori.tsai@pwc.com

併購與財務顧問

翁麗俐 lily.wong@pwc.com
洪慧芳 sophia.hong@pwc.com

永續服務

張嘉宏 gaven.chang@pwc.com

智能風險管理諮詢

唐雍為 yung-wei.w.tang@pwc.com
林子翔 alvin.lin@pwc.com

創新與AI智慧醫材

林冠宏 kuan-hung.lin@pwc.com
江采燕 tsai-yen.chiang@pwc.com
柯柏睿 cooper.ko@pwc.com

法律服務

楊敬先 ross.yang@pwc.com
馬碩遠 steven.ma@pwc.com

高齡與醫療照護

吳偉豪 kenny.wu@pwc.com
蔡晏潭 yen-tan.tsai@pwc.com
楊蕙慈 lea.yang@pwc.com

金融管理顧問服務

陳念平 neptune.chen@pwc.com
楊贊績 jack.b.yang@pwc.com

生醫新創與國際鏈結

顏裕芳 yu-fun.yen@pwc.com
廖阿甚 a-shen.liao@pwc.com
蕭昊佑 hao-yu.hsiao@pwc.com
張珍綺 chen-chi.chang@pwc.com

稅務服務

黃文利 jack.hwang@pwc.com

生醫服務組

劉士瑋 william.s.liu@pwc.com

服務專線

+886 2 27296666 #21991
tw_biomed@pwc.com

資誠生醫透視 掌握生醫全球新趨勢

PwC 連結全球聯盟所資料庫，發布產業關鍵趨勢研究報告，內容涵蓋數位健康、精準醫療、生物藥CDMO 生醫ESG與其他創新生醫產業主題，列舉最近發布報告如下：

- GLP1紀元的趨勢變革：企業因應方針（2025.10）台灣AI智慧醫療新紀元關鍵趨勢（2025.09）
- 癌症精準醫療未來：NGS Liquid Biopsy液態活檢發展趨勢與展望（2025.09）
- 醫療照護生態的趨勢與革新生醫產業商業結構的重塑（2025.08）
- 全球生醫產業併購趨勢展望與美國及歐盟醫藥品政策解析（2025.07）
- 2025高齡與長照產業發展趨勢（2025.06）



負責任 AI 管理平台-醫療業

「PwC — 醫療 AI 應用的監護者」

打造可信任的智慧醫療：
從模型治理到臨床安全，
構築下一代「負責任 AI」韌性架構。

在AI做為醫療器材軟體 (SaMD) 深入臨床決策支援與醫院核心流程後，如何在符合 衛福部醫療品質與國家關鍵基礎設施 要求的同時，確保模型安全、透明、可稽核，已成為醫療數位轉型的關鍵課題。

PwC的負責任AI平台，以 資源清冊、模型驗證、模型監控、風險評估、稽核追蹤 打造完整治理底盤。

更進一步以「AI 協助管理 AI」作為核心設計理念：

1. LLM 檢核報告：協助模型生成自動化治理報告，使模型生命週期可視、可查。
2. LLM 資料清理：提升資料品質，確保平台資料一致性。
3. LLM 幻覺檢測：降低大型語言模型於醫療場域的錯誤風險。

平台協助醫院在創新與病人安全之間取得平衡，讓 AI 真正做到可控、可信任、可落地。

Example Aligned Sources	NIST (美國國家標準與技術研究院) AI Risk Management Framework	GAO (美國政府尚責署) AI Accountability Framework	ISO (國際標準化組織) AI Risk Management Standards	DOE (美國能源部) AI Risk Management Playbook	NCSC (英國國家網路安全中心) Secure AI System Development Guidelines	DOD (美國國防部) Responsible AI Toolkit
-------------------------	--	---	--	---	---	------------------------------------

負責任AI風險與控制矩陣

AI風險治理				
企業AI策略	標準與法規	內部AI政策與實踐	AI專案群管理與監督	AI風險管理
培訓與意識提升	供應商管理	資料治理	數據隱私與安全	AI基礎設施與架構
AI應用發展	AI測試、驗證、部署	AI監控	AI運營與維護	報告與合規
企業AI策略	模型測試	模型性能監控	定期評估	第三方保障與鑑證
培訓與意識提升	模型驗證	營運監控	模型優化與維護	
AI解決方案影響評估		模型透明度與使用	模型變更管理	
數據選擇與管理		模型公平性		

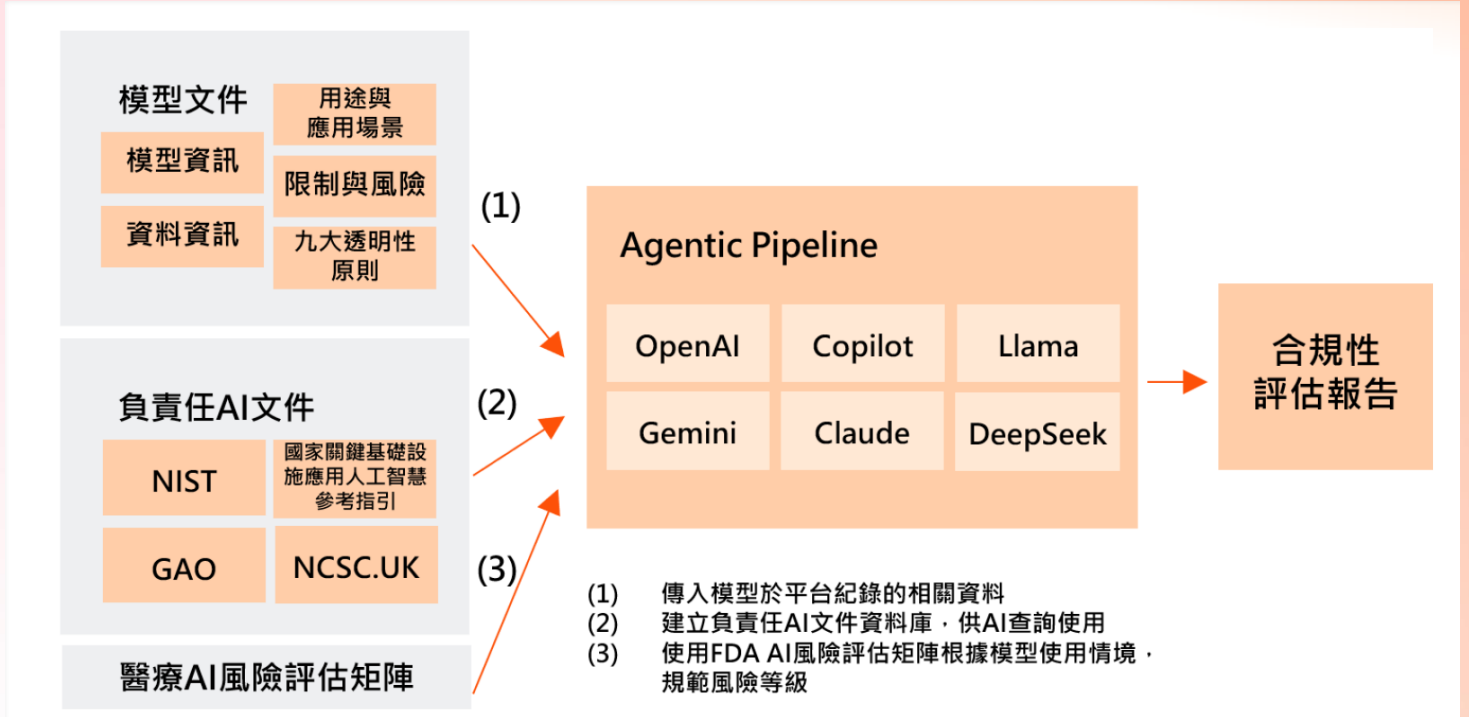


負責任 AI 管理平台-醫療業

「PwC – 醫療 AI 應用的監護者」



結合風險矩陣，讓 AI 協助管理 AI



平台功能對應衛福部九大透明性原則

	Description	Example	Correspond
模型使用紀錄	透過模型呼叫紀錄系統，記錄使用者ID、時間戳記、來源應用與呼叫參數摘要，並與權限控管機制串接，除了能日常監控，也可在異常發生時用於溯源與調查。	模型呼叫紀錄	AI實施與使用的持續維護
效能監測	紀錄模型在每一次呼叫中的完整輸入與輸出結果，並記錄驗證的真實結果，讓團隊回溯每次推論的依據，以及提供稽核時的佐證資料。	預測結果紀錄	更新和持續驗證或公平性評估計畫
資料漂移檢測	建立監控流程，透過統計檢定方法，比較新資料與訓練資料的特徵分布，當偏移超過預設門檻時，系統會及時發出警告，並觸發模型效能驗證或重新訓練的程序。	Data Drift 檢測	AI實施與使用的持續維護 更新和持續驗證或公平性評估計畫
模型可解釋性分析	使用模型可解釋方法 (SHAP LIME)，分析預測時各特征在預測中的重要性占比。有助於解釋模型的預測，避免可能發生的偏頗問題。	可解釋性分析	更新和持續驗證或公平性評估計畫



負責任 AI 管理平台-醫療業

「PwC – 醫療 AI 應用的監護者」

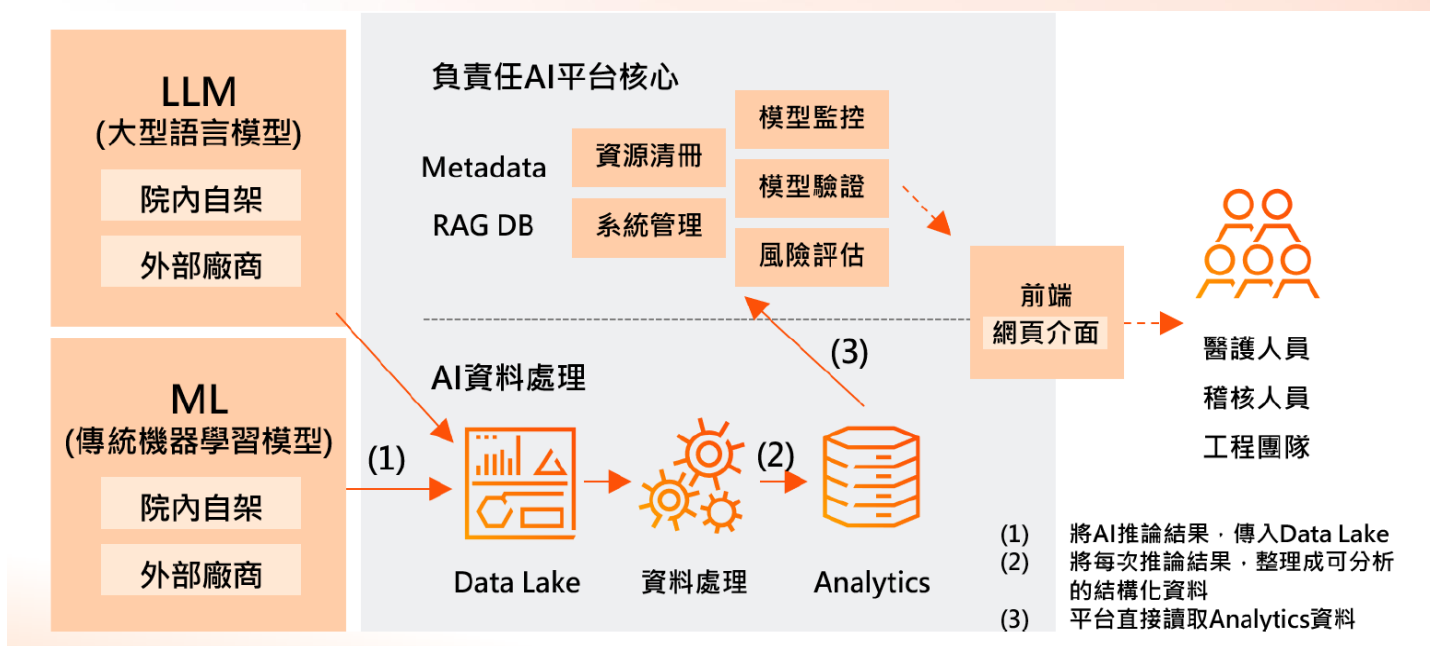


核心功能說明

	資源清冊	模型監控	模型驗證	風險評估	系統管理
核心能力	<ul style="list-style-type: none"> 管理所有模型與資料集的版本、更新、退役。 建立模型與資料集的關聯性（用哪些資料訓練與驗證）。 顯示模型 metadata（用途、來源、風險分類...）。 建立完整變更紀錄以供稽核。 讓所有 AI 資產可追蹤、可查詢、可透明管理。 	<ul style="list-style-type: none"> 記錄推論 Log（輸入摘要、輸出、使用者）。 計算並呈現模型部署後的性能指標。 Data Drift 偵測。 顯示可解釋性結果（SHAP/LIME 等）。 發送異常告警或標記異常模型行為。 RAG 幻覺檢測。 	<ul style="list-style-type: none"> 針對模型進行標準化驗證。 支援多種指標（AUC、模糊矩陣等）。 建立驗證任務，呼叫模型推論計算指標分數。 儲存並版本化驗證結果。 可比較不同模型版本。 	<ul style="list-style-type: none"> 蒐集模型風險表（依據法規和準則調整）。 整合模型 metadata（用途、資料來源、族群）。 透過 RAG 搜尋相關標準/法規/文獻。 用 LLM 生成風險評估報告與改善建議。 自動判定模型風險等級並提供審查依據。 	<ul style="list-style-type: none"> 使用者/角色/權限管理 Audit Log（記錄所有操作以供稽核）。 管理模型/資料存取權限。
依賴的外部系統		- 外部/院內模型 API（執行可解釋性分析）	- 外部/院內模型 API	- 外部/院內 LLM API	



架構說明



風險及控制諮詢服務

讓風險成為企業成長的助力，果敢決策、創造價值

重塑信任邊界：整合性風險服務， 構築醫療「韌性防禦」體系。

在生技醫療產業，從一個分子的發現到一款藥物的成功上市，不僅是一場科學的長征，更是一場對風險的嚴峻考驗。

資誠(PwC)提供整合性的風險與韌性諮詢服務，協助您建立從宏觀策略到微觀操作的雙重防線，確保您的創新價值在任何挑戰下，都能穩健前行。

AI藥物探索等數位科技正重塑生醫產業的營運與創新。然而，在加速數位轉型的進程中，一個致命的失衡正在擴大：您的網路安全防護能力，已遠遠落後於針對性威脅的演化速度。

這使得企業在追求科學突破的同時，也將核心資產暴露於高度風險。從竊取研發IP、破壞臨床數據完整性，到針對委外夥伴的供應鏈攻擊，您面臨的不再是傳統的單點威脅，而是一個多維度、高動態的風險環境。

- 資安治理與制度導入
- 資安意識與資安威脅因應
- 資料保護與教育訓練
- 風險控制框架建立
- IT風險因應彈性諮詢服務



風險及控制諮詢服務

讓風險成為企業成長的助力，果敢決策、創造價值



網際安全與隱私保護

資安治理與制度導入

- 資訊安全管理制度導入與維護 (ISO 27001)
- 海內外資訊安全法令遵循服務 (台灣金管會、香港金管局SPM、C-RAF、NIST CSF... 等等)
- 資訊系統安控合規檢視

弱點掃描與滲透測試

- 資訊系統弱點掃描
- 網站系統安全檢測(如: 滲透測試)
- 行動應用及物聯網設備檢測
- 企業紅隊演練

制度導入與政策規劃

- 個人資料管理制度導入與維護 (BS 10012)
- 企業資料保護管理制度規劃與推動

技術防護與教育訓練

- 營業秘密保護教育訓練
- 資料保護控制與證據留存規劃
- 資料外洩保護工具佈署顧問諮詢服務

資安監控與異常偵測

- 威脅情報諮詢服務 (Threat Intelligence)
- 網路異常活動分析與檢視

系統防護與威脅因應

- 資訊系統組態檢視及強化建議
- 惡意程式分析服務
- 電子郵件社交工程演練

風險評估與合規查核

- 個人資料與隱私衝擊分析服務
- 個人資料委外蒐集、處理與利用遵循性查核服務

事件應變與鑑識調查

- 資安事件及資料外洩緊急應變流程設計與演練
- 資安事件及資料外洩調查與數位鑑識



鑑識科技

舞弊與商業調查

- 弊端風險管理、診斷、調查及防制諮詢服務
- 軟體授權合規與權利金覆核
- 商業調查及佐證蒐集分析服務

裝置與入侵鑑識分析

- 行動裝置 / 手機鑑識分析
- 駭客入侵鑑識分析服務
- 惡意程式分析服務

數位證據處理與保全

- 數位證據封存、保全及保管服務
- 刪除檔案 / 電子郵件還原及關鍵字搜尋
- 符合 eDiscovery 證據蒐集與訴訟支援服務

資料外洩與應變演練

- 機敏資料外洩事件鑑識分析服務
- 企業緊急應變暨鑑識演練諮詢服務



專業服務



股東權益及投資管理服務

- 公司及財/社團法人設立、變更、併購、停復業及解散清算登記服務
- 藥品與醫療器材特許營業項目申請
- 生醫公司籌措資金諮詢服務
- 生醫公司股權暨經營權規劃諮詢
- 生醫公司員工獎酬規劃諮詢
- 生醫高階專業人員及技術投資人技術作價及緩課股票諮詢
- 生技醫藥條例資格認定與申請諮詢
- 生技醫藥條例股東投資抵減諮詢



創新生醫產品之市場准入諮詢服務

- 生醫產品市場成長潛力及競爭分析
- 生醫產品與市場進入策略諮詢
- 生醫產品授權策略諮詢
- 生醫產品授權與轉讓之法律諮詢、文件撰擬及盡職調查服務
- 以人為中心的健康歷程分析諮詢
- 健康認知與健康經濟分析諮詢
- 生醫品牌溝通與法律遵循服務



風險與治理服務

- 生醫科技風險管理、生醫產業營業秘密保護管理、遵循及訴訟服務
- 生醫數據、隱私保護及遵循服務
- 生醫資安治理 (含HIPAA及GDPR等) 諮詢服務
- 生醫產業危機管理、企業持續營運計畫 (BCP) 與永續經營管理諮詢
- 生醫企業社會責任策略、利害關係人溝通及永續評比指標諮詢



併購與財務諮詢及管理諮詢服務

- 企業籌資、併購及併購後整合服務，包含併購策略規劃、交易架構設計、盡職調查、股權價值與無形資產價值評估及契約協商
- 企業成長策略規劃、數位創新及業務拓展效率提升
- 自動化作業流程變革，研發及供應鏈轉型、企業組織與制度再造、核心資訊系統 (包括ERP、決策支援與分析等)、客戶互動體驗系統 (包括數位行銷、客戶關係管理等)



個人稅務服務

- 個人移轉創作權、投資入股模式諮詢
- 大股東稅負諮詢
- 企業股權架構及經營權規劃諮詢
- 家族治理、財富永續、經營權及家族核心價值保護傳承暨家族公益信託規劃諮詢
- 醫師個人稅務諮詢



公司稅務服務

- 生醫產業進入國際市場投資架構、併購與組織重組之稅務諮詢
- 臺灣生醫產業與國際結盟合作之營運模式及投資架構諮詢
- 生醫產業之移轉訂價諮詢
- 生醫產業之權利金免稅諮詢
- 生技醫藥條例研發支出投資抵減諮詢
- 生技醫藥條例CDMO投資抵減諮詢
- 醫療、健檢、醫美等醫療機構與長照法人之營運模式及組織架構諮詢
- 醫療機構、醫控公司稅務諮詢與簽證服務



會計及審計服務

- 各項審計簽證服務
- 公開發行及上市/櫃輔導暨全球資本市場服務
- 內部控制暨資訊流程相關諮詢服務
- 營運有效性諮詢服務
- 公司治理暨股東會、董事會運作諮詢服務
- 集團組織投資架構規劃、管理模式及全球交易架構之諮詢服務
- 企業社會責任資訊揭露報告書第三方確信服務



智財法律服務

- 生醫專利管理、智財權屬性辨識、註冊與後續維護、管理與保護機制建置
- 生醫智財權遭侵權之爭議解決與訴訟服務
- 勞資契約 (含智財權歸屬及競爭限制等) 撰擬及勞動法令遵循

服務據點

全臺6個城市設有服務據點，臺北、桃園、新竹、臺中、臺南以及高雄，與客戶快速即時的互動。

臺北

11012 臺北市信義區基隆路一段333號27樓
Tel: +886 2 2729 6666
Fax: +886 2 2729 6686

臺中

40757 臺中市西屯區市政路402號12樓
Tel: +886 4 2704 9168
Fax: +886 4 2254 2166

醫療資安 數位防護

桃園

33045 桃園市桃園區中正路1092號30樓
Tel: +886 3 315 8888
Fax: +886 3 358 5499

臺南

70151 臺南市東區林森路一段395號12樓
Tel: +886 6 234 3111
Fax: +886 6 275 2598

新竹

30075 新竹市科學園區工業東三路2號5樓
Tel: +886 3 578 0205
Fax: +886 3 577 7985

高雄

80048 高雄市新興區民族二路95號22樓
Tel: +886 7 237 3116
Fax: +886 7 236 5631