



# 重塑生醫產業 智慧新未來

**2023 生醫關鍵議題回顧  
與 2024 趨勢展望**



資誠

思考數位健康  
創新給付模式

1

開啟再生醫療  
新紀元

3

精準健康加速預防  
醫學的典範轉移

5

真實世界數據  
前進未來

8

次世代基因定序  
帶領精準醫療新  
曙光

10

跨越藩籬的  
未來醫院

12

加速臨床研發  
以提前創利

14

核酸藥物價值鏈  
之挑戰與契機

16





## 思考數位健康 創新給付模式



在數位化轉型浪潮持續影響全球與台灣產業環境，有鑑於行政院「智慧國家」發展願景，科技急速發展與健康大數據累積，成為推動醫療體系數位化的重要助力。依據 PwC 於 2023 年初對全球生醫產業領袖進行訪談，有 41% 生醫產業領袖表示已從健康數據產生實際應用，包括改善既有產品（77%）與產生創新服務（8%）等。

觀察全球生醫產業已將數據用於內部流程，如個人化的醫療服務介面、急症預警、及醫療決策輔助等。台灣也逐漸跟上腳步，衛生福利部近期說明，未來數位發展程度可望納入醫院評鑑指標，並從醫學中心開始啟動，各界期待在產業發展成熟與政策支持之下加速數位健康發展。而建立持續性的給付模式將挹注數位健康產品持續穩定發展，是各界關注的要點。

PwC 以情境考量，盤點國內外案例，發現相較於傳統給付模式，數位健康產品有更多樣化的創新給付模式（詳圖一）。德國推行數位健康法案（DiGa），目前已納入 20 種以上的數位健康產品獲得健保全額給付。法國、比利時政府亦修改其健保給付規定，添增針對數位健康的健保代碼。台灣可思考如何加速接軌國際數位健康的政策環境，以鼓勵相關產業發展。



圖一、數位健康的多樣化給付模式

<b>病患自費</b>	病患支付服務費用或是購買裝置的一次性費用	案例：美國 Mymee 是一款自費 App，可以協助自體免疫疾病患者辨識生活環境中及食品中的過敏原，以療程次數計費。
<b>保險給付</b>	商業保險或企業雇主	案例：美國 Livongo 提供糖尿病遠距照護，費用由商業保險或企業雇主給付。
	國家健康保險	案例：美國 Jasper Health 和 BioIntelliSens 共同推出穿戴式生理檢測平台，追蹤癌症患者健康，受到美國 CMS 遠距醫療健保給付。
<b>醫療機構採購</b>	醫療機構進行集團採購	案例：英國 Babylon 及美國 Klara 提供初階醫療支援及透過數位工具為病患服務，依據醫療委託契約付費。
<b>其他業者支付</b>	藥廠、檢測實驗室或 CRO 簽約委託	案例：藥廠或 CRO 利用 Smart Patients 或 Sidekick 等 App 輔助新藥臨床試驗，並支付相關費用。
<b>其他商業效益</b>	間接增加營收：如提升醫藥品差異化程度，或依據患者數據進行精準行銷	案例：智慧胰島素注射筆幫助提升患者體驗，進而增加胰島素藥品銷量。
	增進營運效能	案例：艾柏維 ( AbbVie )、諾華 ( Novartis ) 與輝瑞 ( Pfizer ) 利用數位科技加速新藥開發。

資料來源：PwC Global 分析；資誠彙整，2023



## 開啟再生醫療 新紀元



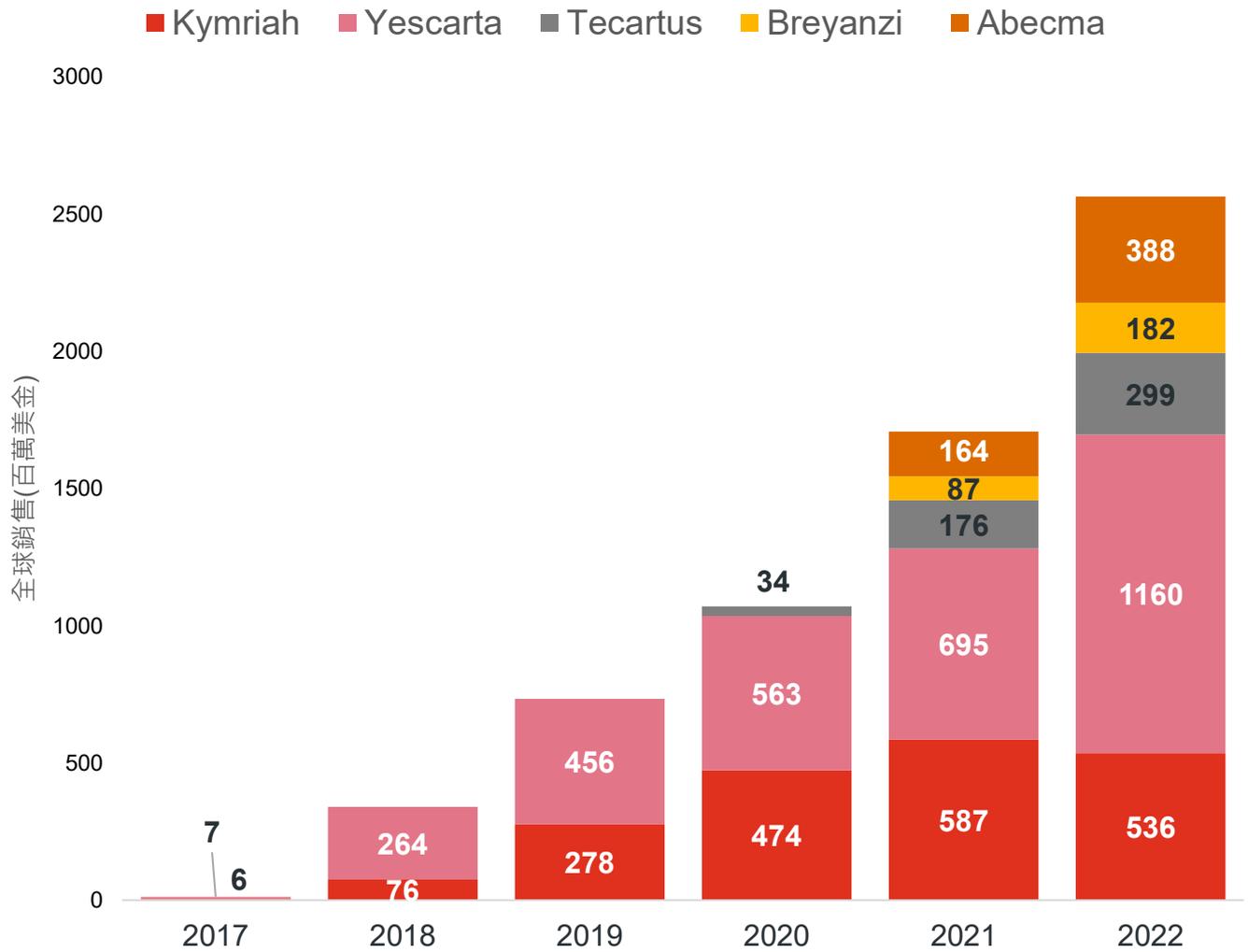
台灣生醫產業備受矚目的再生醫療雙法草案雖尚未通過立法院審議，各界對於再生醫療的關注未曾消失。根據臨床試驗機構 IQVIA 統計，全球再生醫療市場 2022 年達 50 億美元，主係五大自體細胞療法 CAR-T 產品銷售帶動，其 2021 年營收共計 31 億美元。

各國醫藥主管機關正在強化再生醫療產品的上市審查與保險給付評估制度，如美國 FDA 成立治療產品辦公室（OTP）增進自身再生醫療產品審查量能。歐盟國家中比利時、荷蘭、盧森堡、奧地利及愛爾蘭在 2018 年提出 Beneluxa 倡議，建立跨國臨床醫療科技評估（HTA）數據互通機制，加強再生醫療產品藥價給付協商流程。

全球再生醫療蓬勃發展之下，CRISPR 自體細胞基因編輯療法今年在英國成全球首例獲准上市<sup>10</sup>，台灣主管機關亦積極接軌國際趨勢與彌補未滿足醫療需求。健保署於 2023 年 11 月宣布將首次開放給付 CAR-T 細胞治療產品治療難治型的淋巴癌與血癌，並採為期 2 年的暫時性支付，藥價高達新台幣 819 萬元、預估每年 100 人可受惠，健保每年需挹注約新台幣 8 億元<sup>11</sup>。此外，脊髓肌肉萎縮症（SMA）的基因療法亦於今年納保，單次療法要價新台幣 4,900 萬元，經 HTA 後與原廠協商採分期付款方式給付<sup>12</sup>。政府引進創新醫療科技值得肯定，未來在給付以值計價及採納多元的給付合約有望加快再生醫療產品准入，以帶動台灣進入再生醫療新紀元。



圖二、CAR-T 細胞療法營收成長可觀



資料來源：PwC Global 分析；資誠彙整，2023



## 精準健康加速預防 醫學的典範轉移

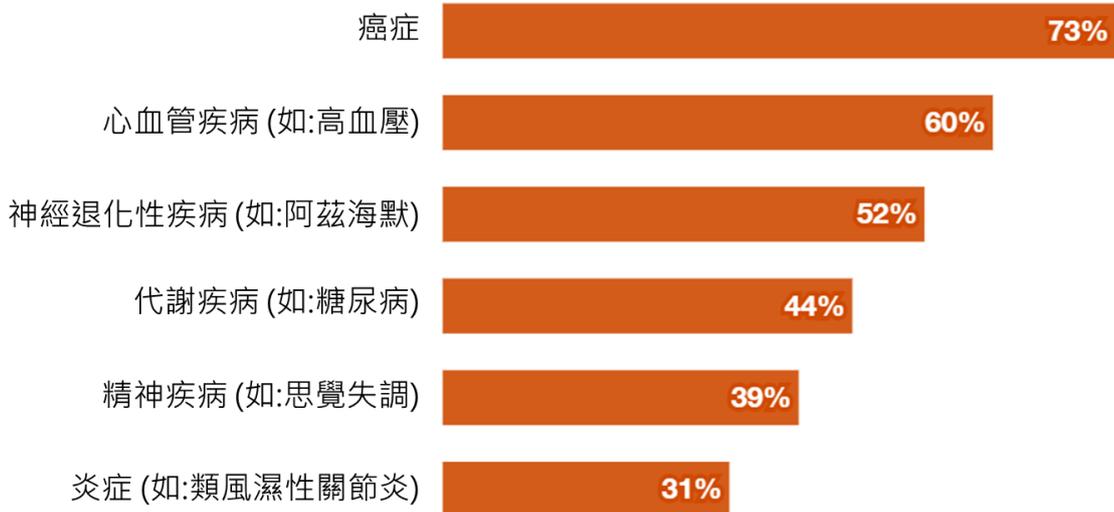
PwC 於 2021 年的未來健康報告 ( Future of Health ) 採訪 150 位醫療界高階主管，一致認同醫療照顧模式到 2035 年就會切換到以患者需求為中心，並將具備個人化、數位化和注重預防的特性，讓醫療照顧方案能更輕易融入日常生活裡。

疾病預防精準化在醫療轉型過程扮演很重要的角色，依據 PwC 在美國、英國、歐洲與日本進行了 1,500 人的問卷調查，67% 的受訪者表示關注預防醫學，而其中重視預防的疾病前三名 ( 圖三-一 ) 分別為癌症 ( 73% )、心血管疾病 ( 60% )、以及神經退化疾病 ( 52% )。以癌症預防為例，家族遺傳病史與基因突變資訊將顯著影響預防策略。比如美國的醫療集團 Geisinger 推出 MyCode 專案，讓患者加入進行基因檢測以協助預防疾病及把握早期治療的良機，其中包括遺傳性乳癌及大腸癌、家族性高膽固醇血症及心臟病之疾病風險的評估。目前已有 18.5 萬人完成基因定序，並已為 3,300 名患者提供疾病預防方案。

當更多創新診斷工具及療法問世，業者得以從傳統的健康數據來源，或經由健康 App 或穿戴裝置取得真實世界證據，以持續監控療法的有效性及其成本影響。人們更接受於分享健康數據以獲得預防效益，依據前述 1,500 人的跨國調查，受訪者願意分享血液、醫學影像、代謝數據與基因檢測結果等健康數據 ( 圖三-二 )。



圖三-一、受訪者重視預防的疾病種類

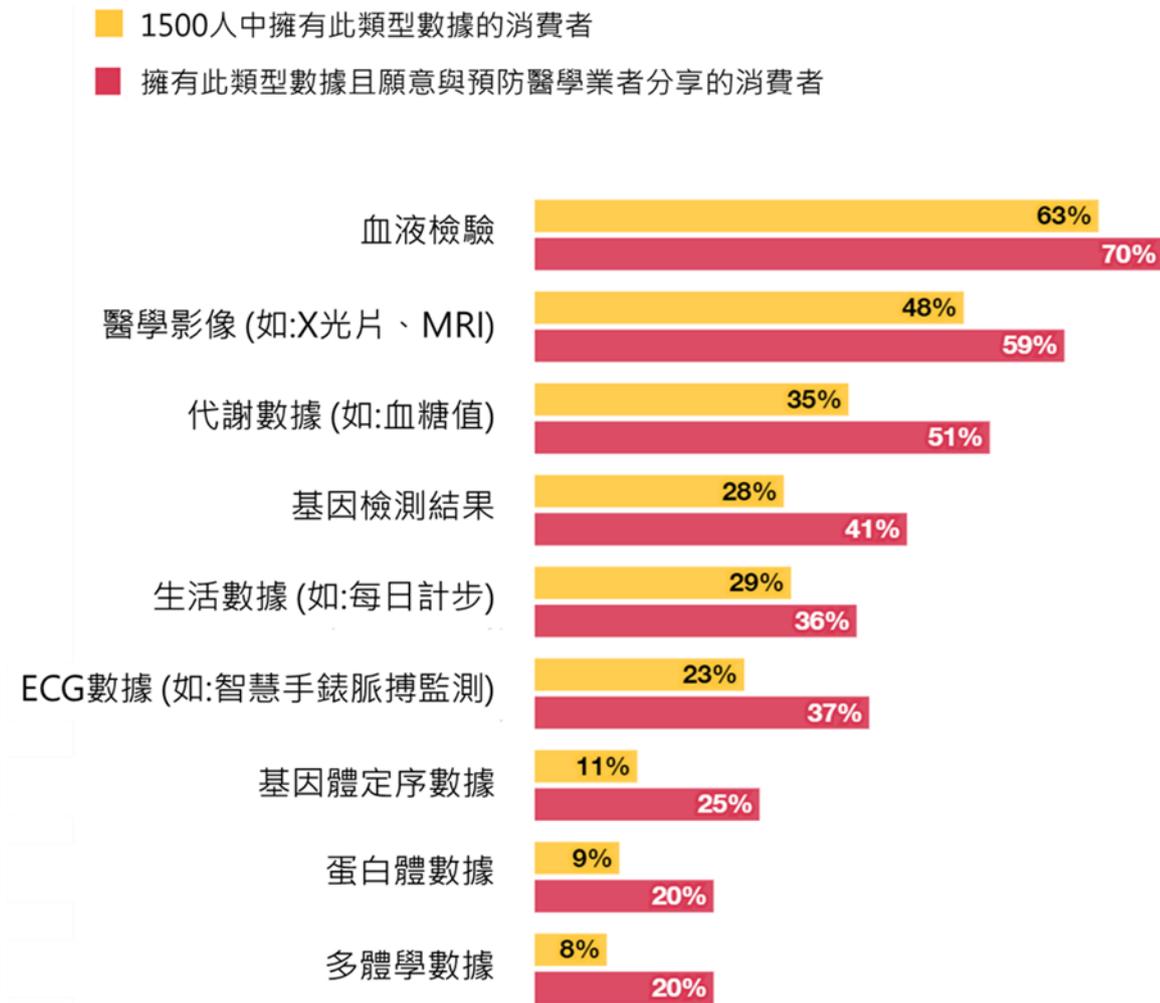


Source: PwC在法國、德國、義大利、西班牙、英國、美國及日本對1500名消費者進行調查，受訪者必須選出3個選項。

有鑑於此，各國皆在建立國家健康資料庫。台灣衛福部建立衛生福利資料科學中心（Health and Welfare Data Science Center, HWDC），整合轄下各單位健康資料予以加值以產生具應用價值之集體資訊，以促進公共衛生決策品質、相關學術研究及醫療保健服務業等相關產業研發創新之參據，期待往後相關數據研究結果有助推動台灣實踐精準預防。



圖三-二、受訪者願意分享健康數據



Source: PwC在法國、德國、義大利、西班牙、英國、美國及日本對1500名消費者進行調查。





## 真實世界數據 前進未來



理解藥物在真實世界的成效（詳圖四）可有助提高藥物研發效率及降低研發成本，也可替已上市藥物發掘更多新的患者族群，將有機會推動製藥業者轉型並帶來更高的投資報酬。如今製藥業者的領導人皆面臨重大挑戰，必須在這個近年不斷革新的產業去善用真實世界數據及真實世界證據（Real world evidence, RWE），以持續為企業提高競爭力。

目前健康數據的數量與種類仍不斷地快速增加，預估在 2028 年的年複合成長率（CAGR）將達到 38%。同時縱貫數據（longitudinal data）也越見普遍，有些案例甚至蒐集長達數年的病人的健康數據。

RWE 業者為了把握商機而拓展特定適應症市場及應用，它們紛紛在技術開發、臨床經驗及運用 AI 與自然語言處理（NLP）的分析平台投入大量資源，以提升匯集數據、填補數據空缺（fill gaps）及處理數據組（enhanced data sets）的能力。RWE 市場在激烈競爭及專業分工下帶來很多創新應用，也因此讓 RWE 業者與特定領域專家展開密集的策略合作。

當 RWE 產業生態系已臻成熟時，一些如癌症及罕見疾病治療領域因此受惠而成為 RWE 最大及最快的應用場域。藥廠應審慎評估及決定自身的 RWE 需求，並從眾多的 RWE 業者中挑選適合的策略夥伴，再以此建構供應商網絡，運用 RWE 為新藥研發及臨床照護的生命週期創造價值。



圖四、藥品價值鏈的四個階段皆有 RWE 可大展拳腳的機會



## 真實世界證據如何在藥品價值鏈上提供幫助



資料來源：《真實世界證據發展有成 藥界如何從中學習，贏得先機》；資誠彙整，2023

RWE 產業生態系的快速發展為大家重新詮釋 RWE 在實務應用的潛力，但同時也提高了價值鏈上的業者導入 RWE 的複雜度、投資及經驗門檻。藥廠應確保其 RWE 策略規劃與時俱進，並與頂尖的 RWE 業者合作補足自身能力，以在新藥研發到臨床照護的不同階段為各利害關係人創造更多價值。



## 次世代基因定序帶領精準醫療新曙光

全球次世代基因定序 ( Next Generation Sequencing, NGS ) 需求持續成長，基因大數據與體學研究成果累積已達規模，隨著越來越多標靶藥物研發成功，且有更多新的疾病生物標記被發現，接受大型基因定序檢測套組 ( Large panel ) 以找到標靶用藥的癌症患者數持續增長。如美國 NCCN ( National Comprehensive Cancer Network ) 已將多種基因之伴隨式診斷納入癌症臨床指引，並依據證據力給予不同的分級，帶動臨床實務採用 NGS 檢測。

以美國為例，PwC Global 統計 2023 年全美國 NGS 用於癌症診斷、治療與新藥研發等市場規模達 30 億美元，預計 2025 年將成長到 40 億美元，年複合成長率高達 14%。NGS 已從過去研究實驗性質的新技術走向常規醫療的新標準，借鏡國外發展 NGS 的經驗，美國、日本與韓國已率先推動 NGS 納入國家健保。而台灣亦在今 ( 2023 ) 年 7 月，宣布將 NGS 納入健保給付。



儘管 NGS 給付之標準與相關配套尚在建立之中，欲投入精準檢測相關產業之業者應及早因應。除了取得衛福部醫事司之實驗室開發檢測施行計畫核定，業者可思考自身產品於醫療照顧價值鏈上所處位置，強化其策略佈局領域，聚焦潛力目標適應症市場。NGS 檢測之應用具多角化發展潛力，包含疾病篩檢、伴隨式診斷與療法配對、及微量殘存疾病 ( Minimal residual disease, MRD ) 的偵測追蹤。

NGS 檢測產品與服務推出將影響許多利害關係人，如臨床腫瘤醫師、病理科醫師、醫檢師、支付者、醫療機構與患者團體等。檢測業者必須充分瞭解各利害關係人需求，並強化產品的價值溝通，使創新的檢測科技得以進一步嘉惠患者。

「不論是精準的檢測或用藥，健保署將採取開放的態度加速評估流程，包括建立暫時性支付制度 ( Conditional listing ) 並搭配資料入 Biobank，從研究到給付，不斷豐富資料，建立一個循環的生態系統。透過大家的共同努力，我們相信台灣可以成為精準醫療的領導者，實現精準健康的未來。」

石崇良 衛生福利部中央健康保險署署長



## 跨越藩籬的 未來醫院

根據 2021 年 PwC 的未來健康報告 ( Future of Health )，2035 年的醫療照護將具備高度個人化、數位化及採用 AI 科技 ( AI-enabled ) 的特性，讓醫療照護方案融入日常生活作息。提供創新健康科技、具便利及成本效益模式的服務提供者，以患者為中心量身訂製照護服務，並主動積極的滿足患者需求與條件，藉此提高醫囑遵循、療效成果與患者體驗等。

醫療體系需仿效零售業的轉型策略布局，從依賴龐大又高成本結構的醫院運作模式，化為提供更便利的去中心化服務據點及居家醫療，逐漸形塑未來醫院的樣貌。PwC 一項針對美國前 30 大頂尖醫院的調查報告指出 ( 圖六 )，許多醫院體系正在基礎建設上投入大量資金，以利調度院內及院外醫療照護服務資源。調查也發現有至少 100 項醫院升級計畫正在進行中，而其中超過 35 億美元的資金投資在遠距監測、在宅照護、指揮中心及數位前門 ( digital front door ) 的科技發展。

台灣健保署近期的「健保數位升級計畫」中亦提到「打破圍牆的健康照護」，透過實施遠距醫療及推動數位健保卡等加快醫療數位轉型。國內部分 ICT 大廠及新創公司與各家醫院結盟，針對醫院服務痛點開發數位病理、生成式 AI、AI chatbot 及語音助理等科技，有望逐漸形成生態系，且衍生的創新產品也有前進海外市場的潛力。



圖六、醫院正積極加強關鍵技術與服務項目的升級

## PwC 統計美國 30 家頂尖醫院 正在投資強化的項目

虛擬線上診療 / 遠距監測



數位前門



未來緊急照護 / 急診室 (Future of Urgent care / ED)



指揮中心 (Command Center)



在宅照護 (Care at Home)



未來手術室



資料來源：美國 PwC；資誠彙整 · 2023



## 加速臨床研發 以提前創利



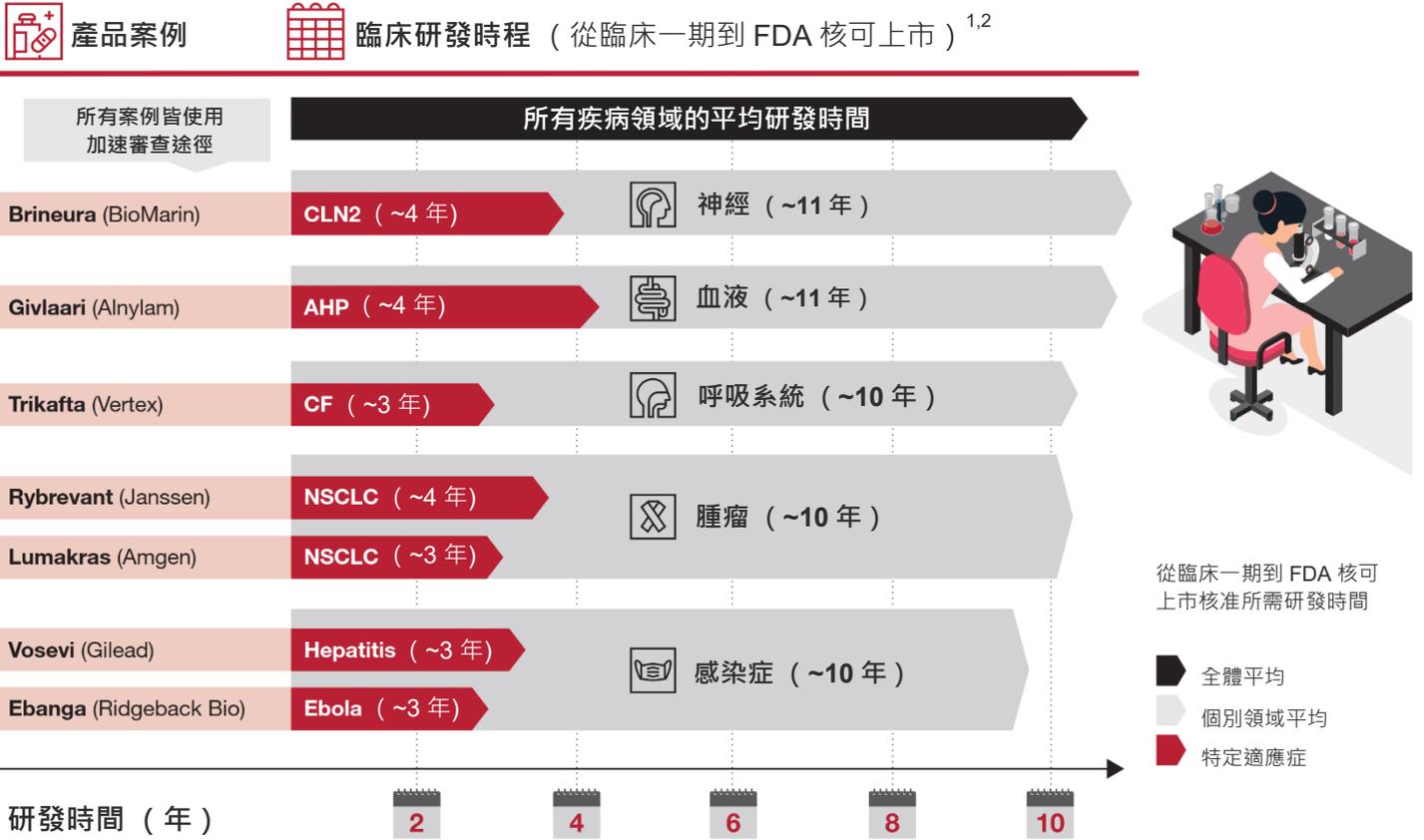
近年來，製藥、生技產業及更廣泛的醫療保健領域中，已有部分業者成功使新藥研發和審查時程縮短一半甚至更短的時間，一些案例的時程從預期的 10 年縮短至 3 年（圖七）。研發時程加速可直接為業者創造各種效益，加上業者有盡早回收投資報酬的壓力，促使產業尋求替代及創新的新藥研發方法——例如從臨床試驗設計就納入臨床實務運作的考量，或是利用特定適應症的加速審查途徑。

根據觀察，台灣監管機關已有建立不同加速審查機制，以提高創新療法的醫療可近性，推動國內的傳統治療轉型成精準治療，以追隨國際發展趨勢。同時，有部分台灣業者利用海外監管機關如美國 FDA 之快速審查途徑，從不同面向來協助降低臨床研發成本及縮短時間，最後得以加速當地的市場准入布局。

適時的導入創新技術方案如人工智慧、臨床試驗管理系統（CTMS）、合成外部控制組（synthetic control arm）等，可望協助業者推動創新藥品及早上市以嘉惠患者。尤其在罕見疾病或手段較為缺乏之治療領域，爭取二期後有條件核准上市，製藥公司能提早回收投資報酬，監管機關可持續透過藥品上市後監控計畫取得寶貴臨床資料，同時為患者、醫療人員、支付者及投資人創造多贏局面



圖七、標竿案例展示研發加速實力



Note: CF = Cystic Fibrosis; AHP = Acute Hepatic Porphyria; CLN2 = Late Infantile Neuronal Ceroid Lipofuscinosis Type 2 (CLN2) Disease; NSCLC = Non-Small Cell Lung Cancer;  
 Source: 1. Pharmapremia – Informa Pharma Intelligence; 2. FDA – novel drug approvals; Strategy& analysis



## 核酸藥物價值鏈 之挑戰與契機



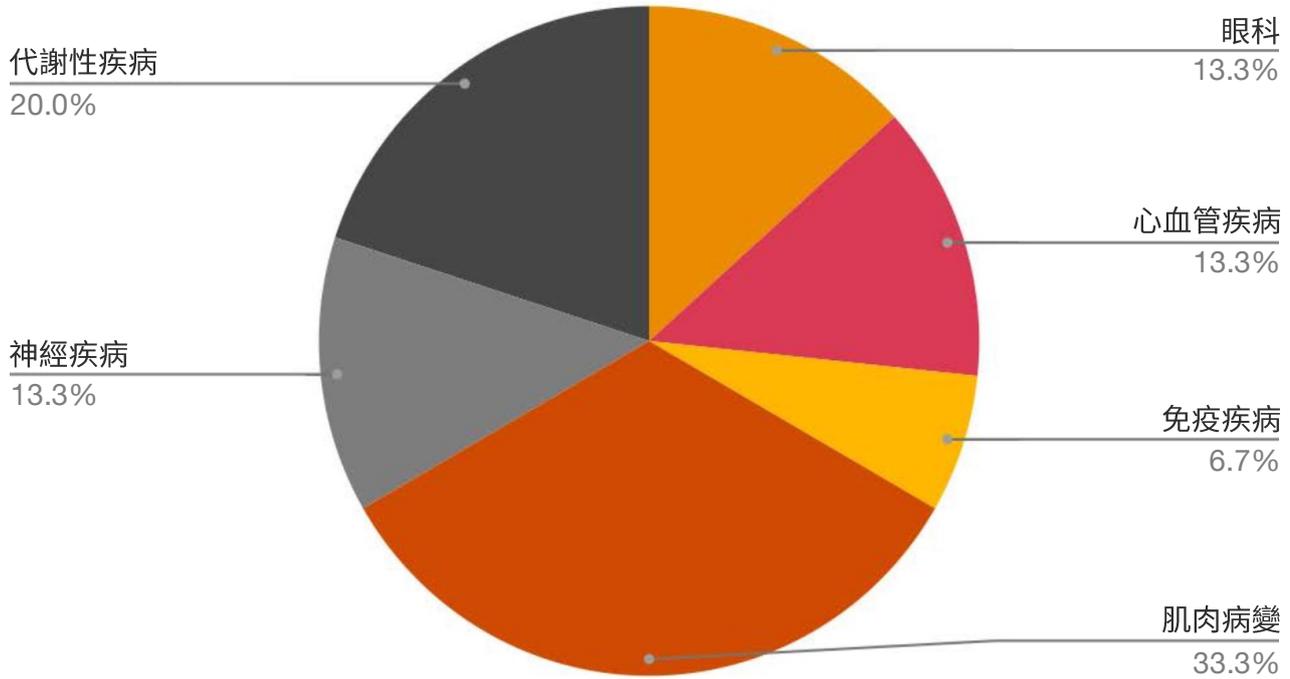
許多疾病因沒有可進行結合的蛋白標靶而被視為「無法治療」，而寡核苷酸（oligonucleotides）這種新型藥物能夠將人類基因組中被認為「無法投藥的」10,000多個蛋白變成治療標靶，為製藥產業整體樣貌帶來革命性的改變。

寡核苷酸的適應性使其成為未來個人化精準醫療的一個關鍵藥物。經過設計和調整，寡核苷酸可以用於標靶特定的 mRNA 序列，因此這類藥物可以根據需求為各種罕見疾病提供個人化治療。目前市面上有 15 種經 FDA 核可上市的寡核苷酸療法，用於治療超罕見的代謝和退化性疾病（圖七）。這些 FDA 核可的藥物解決了未滿足醫療需求，並證明寡核苷酸療法具有高治療價值。

關注度提高、投資增加、臨床試驗中前途可期的候選藥品以及定序技術的進步，都是推動這項產業的重大因素。預計於 2022 年至 2030 年間，寡核苷酸的合成、修飾和純化市場將以 17.5% 的年複合成長率（CAGR）成長，最後於 2030 年達到 65.3 億美元。



圖七、目前 FDA 核可的寡核苷酸藥物治療領域分布



資料來源：美國 PwC；資誠彙整，2023

目前，全球的寡核苷酸製造能力不足，致使排擠多個國家執行臨床試驗所需的小批量生產原料，而大多數原料是從少數亞洲、歐洲國家及美國取得，相較於臨床試驗所需用量，這些國家會優先考慮更具商機的大型合約。

核酸原料供需不足與不均是台灣擠身國際核酸藥物供應鏈的良好契機，並可連結政府與業界推動發展生醫 CDMO 帶出綜效，兼顧戰略性物資自給供應與高價值經濟的發展。



## 2024 趨勢展望

根據 PwC Global 的 2023 新興科技調查 ( 2023 Emerging Technology Survey ) ，首重投資人工智慧 ( AI ) 科技的企業比例最高 ( 58% ) ，再來依序是物聯網和虛擬實境等。在資誠《2023 台灣新創生態圈大調查》中，「人工智慧與大數據」連年登上創業關鍵字第一名，顯示不論是全球企業或台灣新創團隊，皆對 AI 保持高度關注且看好其應用潛力與商機。AI 在生醫領域的應用一直備受各界期待，史丹福大學的 2023 AI Index Report 指出，醫療照護領域 AI 在 2022 年共獲得 61 億美元的投資，更是所有產業領域 AI 投資金額之冠。生成式 AI ( genAI ) 公開普及後，尤其以 LLM 為核心的 ChatGPT 最為人知，導入生醫領域的應用包括醫療知識彙整、醫療流程自動化、加強患者互動體驗等，也開始看見成效。另一方面，BenevolentAI、Exscientia 及 Recursion 等公司運用 AI 設計的候選藥物已陸續邁進人體臨床試驗，後續若以優於平均的成功率取證，有望改寫藥物研發模式與研發成本效益。2024 年可預期看見更多生醫領域 AI 應用開花結果，已經投資 AI 的企業可觀察到成長與競爭力提升，逐漸實現投資報酬。

同時，AI 模型訓練及規模放大後運作的算力需求高，需付出可觀的能源、水資源及碳排代價。丹麥哥本哈根能源效率中心專家指出，環境永續性應為發展負責任的 AI 科技必須考量的基本原則，應確保正面效益高於環境衝擊等成本。近年越來越多的跨國生醫公司設下碳中和目標及落實減碳，AI 科技的碳足跡未來預計成為盤查重點。2023 年末舉辦的 COP28 氣候大會談判達成「阿聯共識」，終讓各國一致同意「以公正、有序且公平」的方式「脫離」化石燃料，可見全球氣候變遷危機意識達到新高度，發展綠色 AI 將是順應

趨勢。此外，AI 科技持續進步普及亦帶來濫用及損害個人與社會的隱憂，因此 AI 治理成為近期各國政府施政和立法的重點，中國大陸、美國及歐盟等地區於 2023 年皆陸續頒布法令加強 AI 的治理，台灣目前正研擬 AI 基本法，預計 2024 年上旬完成立法。

資誠綜合觀察，進入 2024 年的生醫企業以 AI 數位科技與綠色永續雙引擎迎頭並進，將可開創格局更大的未來成長空間，接軌國內及海外市場的政策立法趨勢之餘，亦可吸引同時關心環境與健康雙重 ESG 議題的投資人，進一步加大企業成長力道及完成永續轉型，期待重塑台灣生醫產業邁進智慧永續新未來。

「2023 年無疑就是 AI 元年，大家不再只是談論抽象飄渺的 AI 創新，而是已實質推出 AI 產品方案到場域作運用，見證其帶動生產力提升。AI 科技終究只是達成任務的工具，我們期待在新的一年能運用這項工具支持每個人和每個組織取得更高的成就。」

Satya Nadella 微軟公司執行長



## 砥礪蓄力 展望躍進



**2023** 年的生技醫療產業隨著全球大流行的終結，迎來國際政治經濟環境的變化起伏，通膨與全球供應鏈秩序洗牌帶來不確定性。資誠《**2023 臺灣企業領袖調查**》中，企業領袖嚴正看待景氣大環境的逆風，透過增強企業韌性、落實轉型及數位投資以變應變，期望從嚴峻挑戰創造新的契機。

**2024** 年的大環境因素影響依然未減，而 **2023** 年末拉出一波生醫併購投資潮及多項重要醫療科技突破帶來的動能，估計對全球整體生醫產業帶來成長，展望 **2024** 年仍相當正面樂觀。此外，政府與國內專家大力推動醫療轉型，如新的《通訊診察治療辦法》預計於 4 月上路，政府也將試辦「在宅急性照護」，這使醫療逐漸發展分級、實踐去中心化及數位化。健保署提出的「大家醫計畫」則將導入數位照顧模式並計畫蒐集多達十大預防保健數據，以真實世界數據分析協助照護團隊調整個人化治療方案。值得期待的還有新成立的「新藥專責辦公室」偕同平行審查制度，可顯著縮短新藥上市到獲得給付的時程，提高醫療可及性。

期待 **2024** 年台灣持續推動的多項醫療及產業政策與法規，並藉由整合凝聚醫材與藥物的製造價值鏈，在全球生醫供應鏈變革中扮演角色並尋找利基，另外則持續驗證創新技術應用及解決方案商品化，精準布局全球指標市場及新興市場，期待新的一年創造新局。



## 參考文獻

1. 資誠, “全球數位健康領袖調查：創新科技與落地實踐新方程,” 生醫透視, February 25, 2023, <https://pwc.to/3lo6RXK>
2. 資誠, “再生醫療挑戰與機會:從背負眾望走向願景成真之路,” 生醫透視, May 30, 2023, <https://pwc.to/3C3dgfl>
3. 資誠, “從醫療保健到生命照顧：精準健康產業的轉型策略,” 生醫透視, June 30, 2023, <https://pwc.to/3CXRBT>
4. 資誠, “真實世界證據發展有成 藥界如何從中學習·贏得先機,” 生醫透視, July 28, 2023, <https://pwc.to/47dBWkj>
5. 資誠, “次世代基因定序在腫瘤醫學的興起與挑戰,” 生醫透視, August 28, 2023, <https://pwc.to/3RdbMbt>
6. 資誠, “翻越醫療的藩籬：未來醫院新想像,” 生醫透視, September 28, 2023, <https://pwc.to/46w4rJ4>
7. 資誠, “加速新藥臨床研發,” 生醫透視, October 30, 2023, <https://pwc.to/3QucjEd>
8. 資誠, “藥物製造價值鏈的未來 掌握寡核苷酸的新機會,” 生醫透視, December 4, 2023, <https://pwc.to/47aoBbb>
9. 資誠, “2023 臺灣企業領袖調查報告,” March 1, 2023, <https://pwc.to/3khgNll>
10. MHRA, “MHRA authorises world-first gene therapy that aims to cure sickle-cell disease and transfusion-dependent  $\beta$ -thalassaemia,” November 16, 2023, <https://www.gov.uk/government/news/mhra-authorises-world-first-gene-therapy-that-aims-to-cure-sickle-cell-disease-and-transfusion-dependent-thalassaemia>
11. 中央社, “CAR-T 細胞治療 819 萬 11 月起納健保暫時性支付每年估百人受惠,” November 2, 2023, <https://www.cna.com.tw/news/ahel/202311020093.aspx>
12. 聯合報, “SMA 用藥「諾健生」 健保署首採分期付款,” June 24, 2023, <https://udn.com/news/story/123562/7255388>
13. 資誠, “2023 台灣新創生態圈大調查,” December 14, 2023, <https://pwc.to/3teyL8>
14. PwC, “PwC’s 2023 Emerging Technology Survey,” November 30, 2023, <https://www.pwc.com/us/en/tech-effect/emerging-tech/emtech-survey.html>
15. Payal Dhar, “The carbon impact of artificial intelligence,” Nature Machine Intelligence, August 12, 2020, <https://www.nature.com/articles/s42256-020-0219-9>
16. Stanford University, “2023 AI Index Report,” 2023, <https://aiindex.stanford.edu/report/>
17. 環境資訊中心, “COP28 氣候大會回顧：除了脫離化石燃料還談成了什麼?,” December 15, 2023, <https://e-info.org.tw/node/238173>

# 資誠生醫產業團隊



周筱姿 Zoe Chou ☒

資誠生醫產業主持會計師



游淑芬 Jasmine Yu ☒

資誠生醫產業主持會計師

## 生技醫藥產業

鄧聖偉 執業會計師 ☒

黃珮娟 執業會計師 ☒

劉倩瑜 執業會計師

劉美蘭 執業會計師

田中玉 執業會計師

蔡蓓華 副總經理

## 醫療照顧產業

吳偉豪 執業會計師 ☒

蔡晏潭 執業會計師 ☒

鍾元珧 合夥律師

楊蕙慈 副總經理

## 併購與財務顧問

翁麗俐 執行董事 ☒

## 稅務服務

黃文利 執業會計師 ☒

## 創新醫材產業

林冠宏 執業會計師 ☒

江采燕 執業會計師 ☒

文雅芳 執業會計師

## 生醫新創產業

顏裕芳 執業會計師 ☒

廖阿甚 執業會計師 ☒

蕭昊佑 副總經理

張珍綺 副總經理

## 法律服務

楊敬先 合夥律師 ☒

林金榮 合夥律師 ☒

## 生醫服務組

劉士璋 協理 ☒

藍浚智 經理