



生技醫療服務團隊

Contact us

+886 2 27296666 #21991

bioservice@pwc.com

執業會計師：

生醫產業負責人

林玉寬 Amenda Lin #35105

周筱姿 Zoe Chou #26683

醫藥醫材

游淑芬 Jasmine Yu #26138

鄧聖偉 David Teng #26123

王玉娟 Jane Wang #40168

田中玉 Chung-Yu Tien #60106

劉倩瑜 Chien-Yu Liu #35323

醫療照顧

蔡晏潭 Yen-Tan Tsai #26997

馮敏娟 Jackie Feng #26609

林雅慧 Anny Lin #26816

鍾元瑛 Yuan-Yao Chung #26256

生技新創

廖阿甚 A-Shen Liao #25128

江采燕 Tsai-Yen Chiang #35381

顏裕芳 Yu-Fun Yen #25489

吳偉豪 Kenny Wu #34306

財務顧問

翁麗俐 Lily Wong #26703

稅務服務

黃文利 Jack Hwang #26061

法律服務

楊敬先 Ross Yang #26100

副總經理：

項益容 Jessica Hsiang #21990



左起：社團法人國家生技醫療產業策進會 楊泮池副會長，

普華國際財務顧問公司 翁麗俐執行董事

2019 年末爆發並持續至今的新冠肺炎疫情對全球產生了巨大衝擊，為了控制疫情蔓延，許多國家採取鎖國政策並減少航班、關閉邊界與實施強制隔離，影響了國際間的活動。而居家辦公、停班停課、居家隔離等防疫措施，也大幅改變人們過往熟悉的工作及生活型態。這些防疫規範對各企業產生極大的影響，大型企業被迫轉型、更改營運模式，部分中小型企業則將面臨停業風險。然而，疫情當下，也有新的轉機出現。例如在疫情催化下人民健康意識抬頭、業者加速轉型、資通訊科技(ICT)產業與生醫產業業者結盟等。本篇我們邀請到生策會副會長楊泮池院士，與普華國際財務顧問公司執行董事翁麗俐會計師進行深度對談交流，分享疫情下生醫產業的危機與轉機，以及未來趨勢展望。



貿易戰和疫情 對生醫產業亦 是轉機

普華國際財務顧問公司執行董事翁麗俐(以下簡稱翁)：近年因美中貿易戰及新冠肺炎疫情大幅影響全球各類產業之發展，請分享您認為台灣的生醫產業如何因應？此兩因素未來將如何影響台灣生醫產業的布局？

生策會副會長楊泮池(以下簡稱楊)：未來防疫會是常態，從 2003 年的 SARS 到現在，中間還有 MERS 和 H1N1 等等，未來全球大型疫情の間隙必然會縮短。有鑑於跨國旅行的普遍，疫情來臨時地球上的任一角落都無法置身事外，人們到時候仍然會需要戴口罩以及維持社交距離。疫情亦導致產業結構的改變和新興產業興起。例如遠距醫療和食物外送平台，其中遠距醫療將成為新常態。台灣在去年防疫做得很好，根據統計，2020 年的年化 GDP 更是成長了 3.11%，疫情當下有些產業反而逆勢成長，例如得利於居家上班及居家運動的電子及娛樂產業，以及生醫產業(檢測及防疫器材等領域)。

「精準醫療」應 進一步提升至 「精準健康」

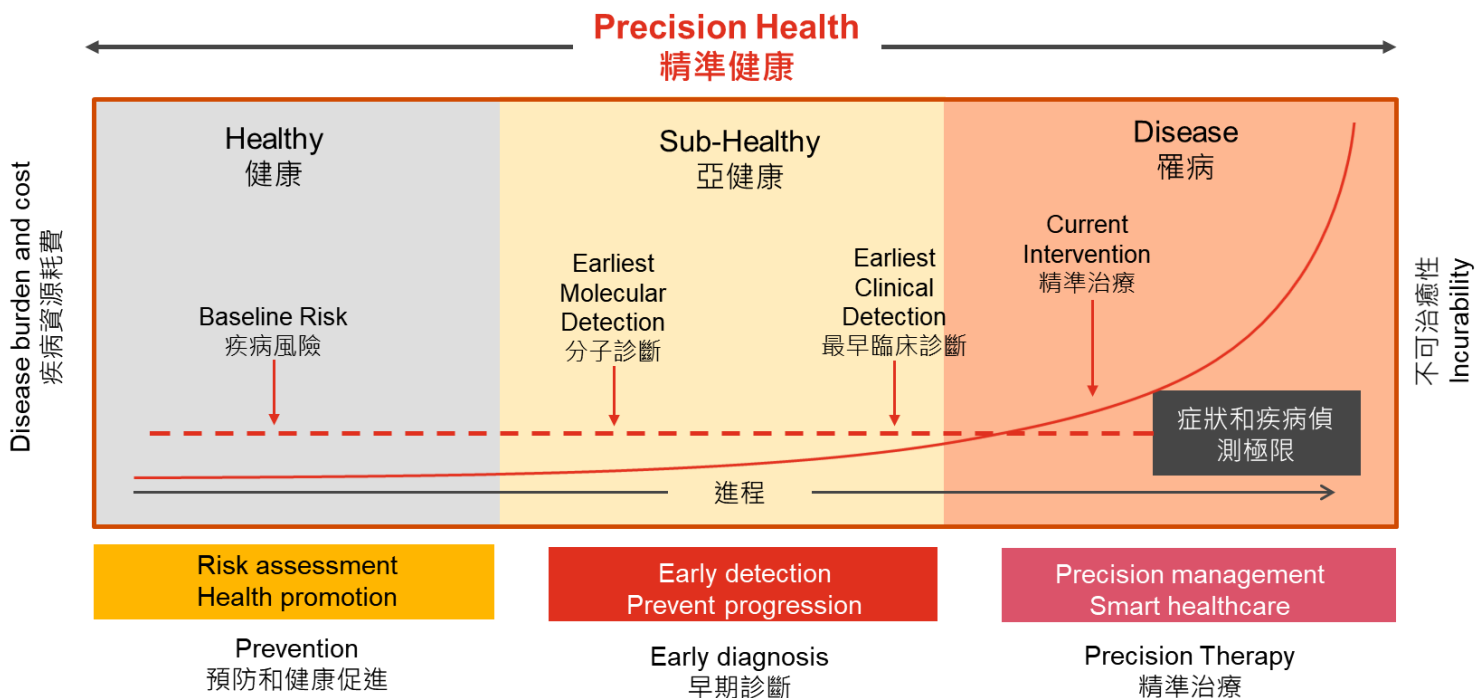
翁：台灣產業因為擁有 AI、8K 影像處理、5G 通訊軟體、IoT 五感感測等技術，透過軟硬體整合可發展出數位醫療 / 精準醫療、遠距醫療 / 健康照護、精準健康 / 預防醫學等各項領域之應用。請分享您認為未來生醫產業的成長動能以及機會點為何？

楊：「精準醫療」的概念應該要進步到「精準健康」。預防勝於治療，精準醫療針對已經生病，且症狀出現後身體已經受到某種程度傷害的病患通常要治癒的難度大大提升。現在應該更往前一步發展「精準健康」，從「健康促進」(health promotion)的角度著手，早期診斷治療亦可減少後續醫療支出。以台灣 2020 年生醫上市櫃公司營收



數字來看，排名前兩名公司為喬山及岱宇，營收分別達到 282.76 億元及 131.06 億元，顯示健康促進是未來趨勢，且健康促進的市場十分龐大，潛藏無限商機。健康產業不應該只有醫療產業，而是包括亞健康及健康產業，企業應該放眼於大健康產業而不是侷限醫療產業，許多產業皆能因此而受惠，因為健康意識崛起後，人們將願意花費除了健保外的額外健康支出、健康保健費用等等。

圖一、上醫應醫未病之病 - 從精準醫學到精準健康與全齡健康



資料來源：Snyderman R et al. NEJM Catalyst · 資誠繪圖



翁：透過併購快速切入新產業為許多公司進行併購的原因之一，而 ICT 和生醫產業的合作為市場所關注的焦點，請問由您的觀點，ICT 和生醫業者是否亦合適透過併購來達成合作的目標？這些業者於進行併購時可抱持的心態及設定的目標為何？您認為什麼樣的合作架構最可能達成雙贏？

楊：雖然台灣在新藥也有所成就，但與當初的競爭對手韓國相比成效尚有所差異，仍有進步空間。政府亦可同步聚焦台灣的強項 ICT 產業與生醫產業的結合，例如全球基因檢測晶片幾乎都由台灣代工，台灣 ICT 產業已十分成熟，要是能結合醫療產業，發展醫材、醫療診斷、智慧醫療，再用成熟的資源帶動新科技以及新藥，應會是可探討的發展方針。

併購可加速進入 新產業及跨領域 之合作

翁：近年來生醫產業併購是趨勢，企業通過併購的方式能快速的擴張規模或跨入陌生領域。但相較國外，台灣在併購方面並未如國外熱絡。請分享對此現象的看法與針對此現象的意見。

楊：台灣的企業以家族企業居多，較不願被併購，但是企業還是需要透過併購的手段才能壯大規模。公司的思維應該是缺什麼就逐一併入，而不要從零開始發展，這樣的做法腳步較慢。同時，要走到國際市場與國際級企業競爭，就需要鬆綁法規並把規模做大。台灣有良好的人才，不應被制度綁住。現行法規程序較慢，政府或許可以不用管理者的角度看事情，而是以如何促進經濟發展、協助企業發展的角度出發，在合理的範圍作監管。良好的法規需要公平、公開的機制，且透明、有彈性。由於台灣藏富於民，很多事情須要靠民間來推動，只要政策法規適度鬆綁，產業就可以蓬勃發展。



照片：楊泮池副會長

翁：中高年齡層相關議題是現代社會的關注點之一，請分享您認為政府或民間可以如何回應此社會現象呢？

高齡社會來臨 新思維之人力規劃 可創造和諧的 雙贏局面

楊：2020 年台灣人口首度負成長，新生兒創新低，少於死亡數。台灣面臨人少子化以及族群對立的問題 (25-65 歲族群以及 65 歲以上族群)。傳統長照的定義為 65 歲以上即為長照人口，然而現在社會應該重新定義老人並推動全齡健康，從「長照」做到「不長照、少長照」。政府應該要推行全齡健康，每個年齡層都不需要長照，而不是廣設長照單位。同時，政府應該推動 65-74 歲的族群返回職場，雖然把工作機會讓給了年輕人，但能以志工的角色一周一次服務並傳承經驗。如此一來，老年人口不會「閒賦在家」，年輕人口也可以增進族群了解，減少對立，使 65-74 歲的族群老化速度降低且創造和諧的雙贏局面。



業者縝密的規劃 和政策配套措施 為台灣製藥業發 展關鍵

翁：近年台灣製藥產業已逐步國際化、規模化，請分享您認為台灣製藥產業未來發展契機為何？

楊：國人普遍認為進口產品較優良，藥品也是如此，偏好使用國外原廠藥。即便國內製藥業已大幅進步，此觀念仍存在。台廠藥品向來都是被低估的對象，即使製藥流程已符合國際流程，但市場成長仍不如預期。要改善此狀況需要縝密的規劃與政策配套措施。從短期的鬆綁相關法規與修訂健保法調整藥物價格藥品、實施分級制度。像是品質優良的國內學名藥需要提高健保給付及藥價就是一個很好的方法。長期規劃則包含依靠政府力量整合資源、依照國際法規與市場進軍國際市場等才能讓台灣藥業突破窘境，進而避免利潤都流失海外。換句話說，要「國產國用」、支持台灣優質醫療產品，自己採用才會有機會外銷。

參考資料：

1. 高齡化時程，資料來源：國家發展委員會「中華民國人口推估(2020至2070年)」，2020年8月
2. 生技產業下一步：關鍵議題與對策，資料來源：生策會，2016年2月
3. 「2020年行政院生技產業BTC」楊泮池博士主張台灣未來應該發展精準健康產業，2020年9月

本文件僅提供參考使用，非屬資誠聯合會計師事務所暨其關係企業對相關特定議題表示的意見，閱讀者不得據以作為任何決策之依據，亦不得援引作為任何權利或利益之主張。若您有相關服務需求，歡迎與我們聯繫，或造訪[資誠生醫網頁](#)。



生策會小檔案

成立時間：2002 年 3 月

本屆會長：翁啟惠

本屆副會長長：楊泮池、林百里、蔡長海

宗旨：「生技醫療升級全民健康加分」，以作為策進生技醫療產業之統合性組織為職志。成立近 20 年來，伴隨台灣生技醫療發展脈絡，推展關鍵任務。（資料來源；生策會官網）



與談專家



楊泮池 副會長
Pan-Chyr Yang

| 現任 |

- 生策會副會長
- 中央研究院院士
- 國立台灣大學醫學院內科教授

| 專長 |

- 內科學
- 胸腔及重症醫學
- 癌症醫學
- 細胞生物及分子生物學
- 超音波醫學

資誠 PwC



翁麗俐 執行董事/會計師
Lily Wong

| 現任 |

- 普華國際財務顧問公司執行董事
- 資誠聯合會計師事務所執業會計師

| 專長 |

- 企業併購諮詢及財務顧問服務，包括投資/籌資策略規劃、財務盡職評鑑、企業價值評估及分析
- 企業跨國合併與收購、國內企業整併、策略聯盟、財務分析與投資規劃
- 市場機會分析、市場規模評估與商業盡職調查之等顧問服務，主要涵蓋生技健康產業、金融服務業、製造業及消費零售業