



## 生技醫療服務團隊

### Contact us

+886 2 27296666

#### 執業會計師：

##### 生醫產業負責人

曾惠瑾 Audrey Tseng #25219

##### 生技醫藥與醫療照護

林玉寬 Amenda Lin #35105

周筱姿 Zoe Chou #26683

馮敏娟 Jackie Feng #26609

鄧聖偉 David Teng #26123

游淑芬 Jasmine Yu #26138

林雅慧 Anny Lin #26816

##### 併購與財務顧問

翁麗俐 Lily Wong #26703

##### 稅務服務

黃文利 Jack Hwang #26061

蔡晏潭 Yen-Tan Tsai #26997

##### 法律服務

楊敬先 Ross Yang #26100

##### 中臺灣

王玉娟 Jane Wang #40168

徐建業 Jason Hsu #40158

##### 南臺灣

劉子猛 James Z Liu #60101

林姿婷 Phoebe Lin #60701

田中玉 Chung-Yu Tien #60106

##### 生技新創

廖阿甚 A-Shen Liao #25128

江采燕 Tsai-Yen Chiang #35381

顏裕芳 Yu-Fun Yen #25489

吳偉豪 Kenny Wu #34306

#### 副總經理：

項益容 Jessica Hsiang #21990

新創公司的成長有許多須注意的眉角。選題得當，才能將種子落於肥沃的土壤中發芽成長；架好股權架構的攀藤架、用充裕的資金灌溉、施予適當的租稅優惠養料，並時時刻刻注意外來的威脅，將研發的果實套袋成長。享受甜美果實之前總有許多不為人知的汗水，更需要許多資源的投入及協助。以下將概述生醫新創常面臨的議題，未來將針對各議題，逐一為大家解答，敬請期待。

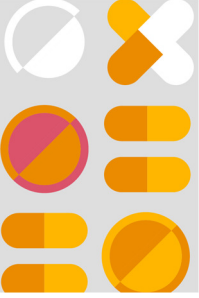
## 選題決定公司成敗、特殊議題洞燭機先

近年來台灣新創蓬勃發展，在政府的大力推動之下，各類的育成中心、加速器如雨後春筍般的設立，也孕育出了許多優質的新創幼芽。

就像幼兒學步難免磕磕碰碰，新創公司設立的前後也常遇到一些挑戰。這些挑戰當中，首要的戰役便是選題及商模，這是關乎成敗的關鍵。許多新創往往握有高能量的技術，卻僅從技術面考量題材，忘了思考市場在哪裡？競爭者概況評析，及這項技術未來商業模式？該如何轉化為商品出場？也因此很可能無法正中市場需求的紅心，而無法受市場青睞。

創業者用筆路藍縷艱辛的汗水，淬鍊出許多瑰寶般的經驗，可讓來者借鏡。

除了選題，新創成長的路上還有許多大大小小的關卡，隨著產業的不同，亦有額外的議題需要考量。生醫產業也是如此。生醫新創有



技術含量高且蓄發期長的特色，資金需求量往往也較龐大，這些特色也是生醫新創在創業期間必遇見的議題及需要考量的所在。

### 技術價值:公司價值評估及無形資產布局與交易

智慧財產是生醫新創的命脈，價值的評估及無形資產布局與交易須妥善規畫

一談到生醫產業，就會讓人想到這是個研發為重且技術含量很高的產業。生醫產業創業者大多係技術背景，然他們對於技術價值認知，對智財權保護可能因不了解而忽略。

在這個產業裡，專利權及臨床研究資料等無形資產決定公司價值。然而無形資產如何評價？又其專利智財權如何布局？專利權保護是否周延？攻防策略何如？又其衍生相關的跨國活動與交易特別活絡繁雜，企業應如何應對跨國臨床、買賣授權、技術作價等涉及的跨國租稅規劃議題？

### 資金需求龐大，募資與補助款管道需熟悉

募資是每個新創都要面臨的議題，而資金需求大的生醫新創挑戰更鉅

由於技術及研發密集，生醫產業對資金的需求也較其他產業高。特別是新藥公司，在開發出新藥之前必須經過漫長的研發及臨床試驗時期，需要有雄厚的資金才能完成。但也因研發的漫漫長路，讓投資人見不到出口因而卻步，也讓生醫新創捉襟見肘的情形嚴重。

除了對外募資，為補足資金需求，生醫新創申請補助款的情形也相當常見。近年來政府扶持新創，除了設立新創園區、加速器外，政府基金投資及提供財務補助，其力道更可見一斑。例如近日因肺炎



疫情，國發基金以認購特別股方式，提供新創事業未來六個月到一年營運所需資金，協助新創走過低潮。

### 募資時，規劃投資人出場機制是溝通首步

了解自己的估值  
並規劃出場機制  
是與投資人溝通  
的第一步

很多新創在創業之初只關注在公司的生存戰，對公司未來的發展欠缺審慎的規劃。但在面對投資人時，走一步算一步的作法並無法讓投資人認為你的公司會有好的發展。在上籌資的談判桌前，除了要衡酌自身的估值外，也要定調未來投資人的出場機制究竟是擬走上資本市場？還是被大廠併購？需先有想法及規畫。然而許多生醫新創，特別是新藥新創，由於可能仍處於研發階段，因全心在研發，而忽略公司未來發展與如何持續募資策略，更忘卻投資人亦有投資報酬績效需要面對。只有完善思考規劃，才能讓投資人對公司經營能力有信心。

### 股權與經營權規劃，選出最合宜公司架構

公司設立及股權  
架構規劃常是新  
創碰到的第一道  
難題

許多新創在公司創設的時候最苦惱的便是公司架構的問題：要設立何種型態的公司？資本額該投入多少？怎樣規劃股權才適當？為求資金進入該拿出多少的股權交換？公司股權與董監事該如何分配？創業人經營權如何確保？創業人常在這時會舉步猶疑，好像每個問題都拿不定主意，希望有個人能給自己一個最佳解答。也因此，常是生醫創業人面臨的重要課題。



## 留才策略，讓有限的資源，發揮最大效益

### 規劃適當的獎酬工具，有助新創留才

生醫產業是人才需求度高的產業之一，靠著團隊豐富的知識及經驗，帶動公司不斷的滾動前進，因此留才也是個重要的議題。各式的激勵機制中，能讓員工分享公司經營成果的員工認股權，常是創業者用以感謝一同胼手胝足打拼員工的首選。然而對許多新創卻苦於不知如何拿捏發行時點、價格，甚至擔心費用的認列會拖累報表數字而錯失最佳的發行時機，甚為可惜。

## 生醫產業租稅優惠佳，政府美意莫錯過

### 創業的同時，莫忘可享的租稅權益

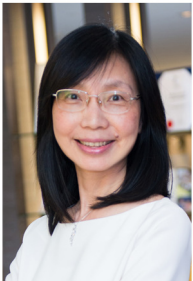
生醫產業是政府近年來極力發展的產業之一，因此產業適用的租稅優惠當然也不少。然而因前面提到的，生醫創業家忙於籌措營運資金、積極開發業務，常忽略了要把握政府所給予的優惠資源，這種需要耗費一些精力的「麻煩事」給擱置一旁。另外，並不是人人都熟悉僅有生醫產業適用的相關法規，因此有些資源甚至是被遺忘了。或是認為公司尚未開始賺錢，創業者認為不需要在意租稅規劃，等公司賺錢需要繳稅了才認真研究，這時才發現已錯過最適的申請時機，讓自己的權益睡著了也不自知。



## 結語

三國時代，趙雲憑著諸葛亮給的三個錦囊，成功的讓主公劉備赴東吳成親後，毫髮無傷地回到荊州。以下我們將匯結生醫新創在創業時常遇到的八大議題，期待能成為您的錦囊，在必要時帶給您解決問題的靈感及方向，讓您能夠在乘風破浪的創業旅程中，航向成功的方向。

### PwC 生技召集人



曾惠瑾 副所長  
Audrey Tseng

#### | 現任 |

- 資誠聯合會計師事務所副所長
- 資誠生技產業發展團隊負責人
- 國立政治大學約聘兼任教授
- 台灣生物產業協會常務監事

☎ (02) 27296666 #25219

✉ [audrey.tseng@tw.pwc.com](mailto:audrey.tseng@tw.pwc.com)

#### | 經歷 |

- 資誠產業發展委員會負責人
- 資誠聯合會計師事務所策略長
- 資誠聯合會計師事務所審計服務部營運長
- 資誠聯合會計師事務所風險管理負責人
- 資誠聯合會計師事務所研究發展部負責人
- 經濟部貿易調查委員會專題研究計畫評審委員
- 生技廠商審查評審委員