

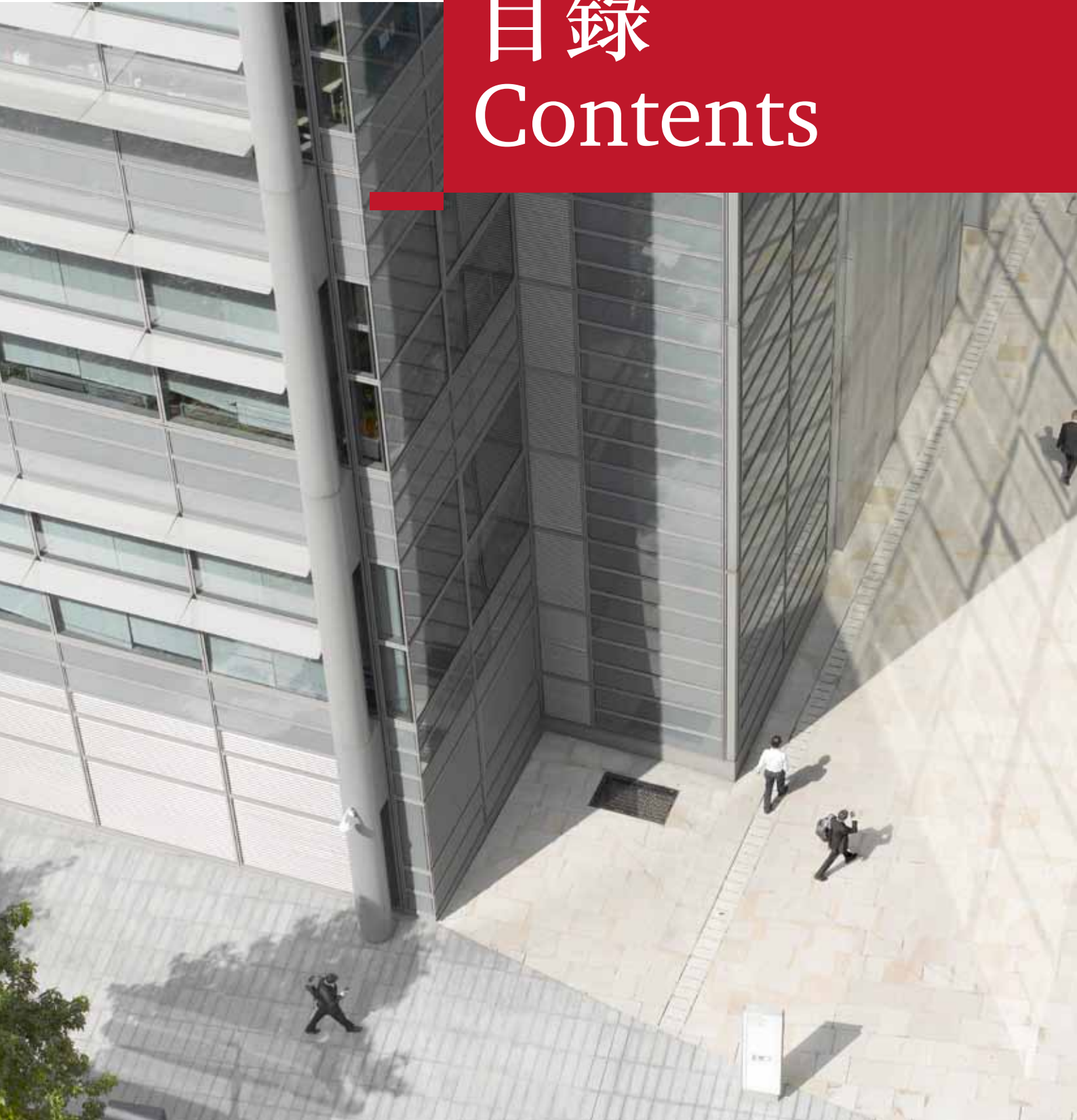
精進專業智識 提升企業價值

《企業併購策略與最佳實務》書摘
暨資誠專業出版品簡介



目錄

Contents



序	3
壹、《企業併購策略與最佳實務》之架構地圖	4
貳、《企業併購策略與最佳實務》書籍重點摘要	8
一、併購策略總論	9
二、投資人類型及其策略	9
三、併購策略模式	9
四、價值評估	9
五、財務盡職調查	10
六、併購交易之會計處理—以IFRS 為會計準則	10
七、併購交易之稅務考量	10
八、併購交易之法律議題	10
九、併購交易之人力資源管理	11
十、營運盡職調查	11
十一、完美的結局—併購後整合	11
參、資誠專業出版品簡介	12
一、專業書籍	13
二、實務手冊	16
(一)公司治理類	16
(二)企業來台投資類	17
(三)國際財務報導準則類	18
(四)公司稅務治理類	19
(五)智慧財產權管理類	21
(六)文化創意產業類	22
三、專業期刊	23
肆、資誠創新課程法學講座叢書	24



序

近年來，全球經濟版圖丕變，大中華區快速興起，已結構性的改變了企業的經營環境。面對此一大趨勢，對我國企業而言，是一個順勢而起的契機。尤其是海峽兩岸政治關係的解凍，經濟合作架構協議 (ECFA) 的簽定，台日投資保障協定的簽署，更提供我國企業跨足兩岸、放眼全球的廣大空間，而併購正是我國企業可以善加運用的重要策略之一。

在競爭激烈的商業環境下，併購已成為企業追求成長及維持競爭力常採用的一項策略手段，甚至是決勝市場的關鍵。一個成功的併購，能使企業快速取得關鍵技術、擴大版圖、減少競爭，提升企業價值，甚至可能是企業維持競爭力與生存的關鍵。

新近的一個明顯的案例是，Google 併購了 Motorola，這項併購案對 Google 產生了鉅大的影響，亦可能重大改變整體產業生態。

但是，企業併購成功並不容易，研究發現，超過七成的併購案件，最後以失敗收場。其原因在於，成功的併購案背後，不僅蘊藏企業文化、策略、溝通、速度、領導力、執行力及利害關係人等軟實力外，還涉及許多專業領域的規劃及執行，例如併購模式與架構、審查評鑑、價值評估、法令遵循、稅務風險、及併購後整合等諸多繁複的議題。以穩健及專業態度規劃與執行併購，是確保企業併購成功的重要因素，同時亦可降低併購不成功而對股東權益造成之傷害，這是企業經營者對企業經營負責任及善盡經理人責任的一種表現。

另外，企業併購常見議題尚包括併購交易符合公司發展策略、如何及早發掘主要交易議題、如何決定交易價格、面對併購交易風險應該如何考量、併購交易對公司財務報表及獲利影響等，這些都是併購過程中可能面對的挑戰。

本摘要之內容，將企業併購前的策略規劃評估、併購中的執行，到併購後的整合，予以扼要介紹及提醒，並簡要介紹資誠聯合會計師事務所近三年出版之書籍、手冊與刊物。期盼透過本手冊之出版，使讀者對企業併購有更完整的認識。期使併購能成為變動時代中，創造企業價值之最佳利器之一。

資誠聯合會計師事務所
2011 年 10 月

壹、《企業併購策略與最佳實務》 之架構地圖

資誠 (PwC Taiwan)

顧問諮詢服務營運長 游明德

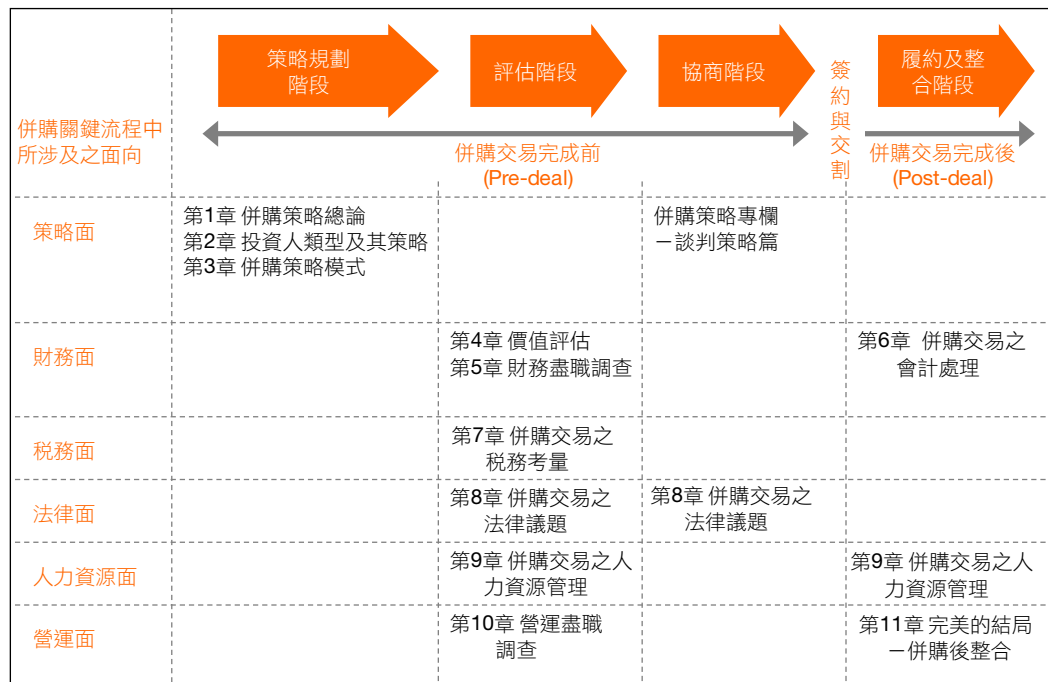
我們常聽到併購是一門藝術，顯現併購在專業度上的要求與講求的細節，絕對是高度複雜的。本書架構地圖之設計目的，是用來引導本書讀者可以快速掌握，及理解企業在併購過程中不同階段所應關注的重要議題。

— 編者 —



在競爭激烈與快速變化的全球化經營環境下，併購已成為企業追求成長常見的策略手段，甚至是決勝市場的關鍵。一個成功的併購，可以促使企業快速取得關鍵技術、擴大版圖、提高議價能力、引進策略投資人、減少競爭者等不同的效益，最終反映在企業價值的提升上。但一個成功的併購並不如想像中容易達成，由於併購的過程中牽涉的層面與利害關係人相當多且複雜，衍生出許多變數，也使得許多企業的併購效益亦不見得如預期般發生。同時，有些企業可能因為缺乏併購相關的經驗，僅將併購焦點放在價格的協商等，以為價格才是重點，但事實上，併購對兩方的企業都是一個變革的旅程，而不只是一場交易，一手交錢一手交貨就此結束，這些觀念上的誤解，都會影響併購的結果。因此，成功的併購必須建立在併購前的縝密規劃、併購中的有效溝通與執行，以及併購後完善的整合等三大前提下，才可能達成。

本書架構地圖



本書即是從此一觀念來發展，探討企業在併購前的策略規劃階段、評估階段與協商階段中，併購之關鍵流程與可能涉及面向，以及在簽約後，企業在履約及整合階段可能面臨的重大議題，分別從策略面、財務面、稅務面、法律面、人力資源面與營運面，進行全方位的併購架構分析。



策略規劃階段 提出最佳模式

前三章針對併購的策略規劃階段進行說明，策略規劃除了可協助企業瞭解內部需求，針對企業未來的發展做好策略規劃，並針對公司發展策略在各個面向的最適性及可行性進行沙盤推演，從不同策略所衍生出來的不同需求，將會影響併購的類型與執行方式，因此我們常說，一個明確的策略方向及符合策略的執行方案，會是所有成功計畫的開端。

第一章探討何謂企業併購，說明併購的策略思維及關鍵流程，並提出併購的常見議題與注意事項。第二章分析不同的投資人類型及其策略考量，介紹私募基金的運作方式與轉變，並探討管理階層併購的組織模式、執行策略以及可能的影響因素。第三章主題為併購策略模式，介紹常見的併購類型，包括合併、收購與分割，以及公開收購的程序與相關規範。

併購評估階段 執行盡職調查

在評估階段中，主要目的是確認併購目標是否能為企業產生價值。

除了檢視本身企業在財務能力上可否支援此併購計畫之外，確認併購標的價值（即從財務、稅務、營運、人才等各個面向進行盡職調查），並進一步尋求如何擷取雙方優點，透過機制與協調整合，考慮未來對財務報導的衝擊，真正的達到併購綜效。

第四章說明價值評估概論與常見的評價方法，以及併購交易中的價值衡量，分析併購的綜效評估與幾種常見的綜效評估方法，並評估會計處理對財務報導的衝擊。第五章主要探討財務盡職調查，介紹其分析重點、資料來源，並針對銀行業的財務盡職調查，從資產面與損益面提出說明。第六章則以併購交易之會計處理剖析會計準則差異對交易可能產生的影響。

第七章分析評估階段的稅務面，說明稅務盡職調查的查核目的、工作時程與可能常見問題，並提出併購的租稅架構規劃，也就是從稅務角度看併購交易架構與出場機制，以及持有期間的租稅管理。

併購交易過程具備高度複雜度，交易風險也相當高，因此，不僅需遵循相關法令規範，併購雙方亦常透過法律文件，規範與釐清彼此的權益與義務，第八章即分析評估階段的法律議題，說明法律盡職調查的工作時程與主要工作。企業應將財務、稅務、人力資源、併購後整合等議題，納入法律文件之規範，以確保雙方權益，避免日後產生爭議。

此外，實現併購的交易綜效價值，「人」是不可忽視的重要關鍵環節。第九章探討評估階段的人力資源面，從併購交易人力資源的四個階段提出規劃，從中瞭解可能產生的關鍵議題與風險為何。另外對於合併後的人力資源整合，本章亦提出管理架構與溝通策略，協助企業面對可能面臨的人才議題。

為求全盤瞭解市場及掌握未來企業可能的發展，企業應執行營運盡職調查，透過專業團隊以系統性的架構與方法，對標的公司各主要營運面向執行各項評估，識別企業在併購交易中可持續的價值，及可產生綜效的關鍵領域，提供企業決策參考之用。第十章針對評估階段的營運面提出分析，探討營運盡職調查的適用時機、評估項目與執行架構，協助企業瞭解市場現況、辨識風險，並分析各種因應方式，進而發揮綜效。

交易協商階段 知己知彼，追求雙贏

企業進行評估完成後進入協商階段，強調資訊透明、合理評價與公正保密的談判。

企業針對交易細節進行協商，並簽定具有法律約束力的併購合約，並公布及說明予內部員工及申請主管機關許可。不過，不同意見的聲音可能陸續出現，建議企

業應事先準備溝通策略。附件一併購策略專欄述及談判策略，包括交易條款、業務合作、價格策略等角度，探討企業併購協商的關鍵技巧。

履約整合階段 邁向完美結局

併購交易完成後，進入履約及整合階段，也就是企業已獲得主管機關的同意並可進行交割，併購交易真正完成，不過此時也是併購後整合工作的開始，包括人員配置、系統流程與企業文化的整合。第十一章提出併購後的常見問題，以及併購後整合的考量因素，從策略、變革管理、組織、業務、財務會計、稅務及法律、資訊系統整合管理、人力資源整合管理等八個面向作為評估方向，以實踐企業追求的「併購完美結局」。

要強調的是，我們常聽到併購是一門藝術，顯現併購在專業度上的要求與講求的細節，絕對是高度複雜的，此外，併購交易也因為不同利害關係人立場之不同，有各種的考量與利益衝突，而整合也是，必須透過完善且週延的溝通與協調，來達成最適的解決方案。

因此，建議尋求經驗豐富且信譽良好的專業第三方來協助雙方進行不同層面的溝通環節，以求得併購的最大交易，並在取得各利害關係人的信賴下完成併購旅程，以落實企業永續經營的目標。

貳、《企業併購策略與最佳實務》 書籍重點摘要

本重點摘要是將本書各章節所探討的主題與子議題逐章列示呈現，希望有助讀者可以快速瞭解書中各章重點內容。

— 編者 —



本書探討企業在併購前的策略規劃階段、評估與協商階段中，併購之關鍵流程與可能涉及面向，以及在簽約後，企業在履約及整合階段可能面臨的重大議題，分別從策略、財務、稅務、法律、人力資源與營運等領域，提供全方位的策略規劃建議，並提供最佳實務參考，期望有助於企業透過併購提高競爭優勢，實現股東利益最大化，進而提升企業價值，贏得未來兩岸與國際之發展空間。以下為本書各章節之重點摘要。

一、併購策略總論

1. 運用併購策略以創造組織成長機會。
2. 大小股東之差異，所代表之股東價值與機會成本不同。
3. 各方對於「知的權利」，有邏輯和程序上之先後。
4. 評估併購案時，別只看到綜效而忽略併購成本。
5. 併購綜效之實現，在於有完整之整合計畫。
6. 併購流程中，策略規劃不宜少，評估階段不可缺。
7. 建議成立併購專案小組，包括內部決策小組與外部相關之專業人員。

二、投資人類型及其策略

1. 各類投資人之目的與操作方式不同。
2. 私募股權基金財務操作甚有彈性，投資類型走向專業化。
3. 管理階層併購涉及管理階層、賣方、財務性投資人等三方團體，彼此利害關係不同，談判之複雜度亦高。

三、併購策略模式

1. 企業併購法乃以大架構之原則為併購規範，而實務上因企業併購形態靈活多變，因此其規範並不是全部併購型態的唯一考量。
2. 併購型態之選擇，同時考量財務面、營運面、稅務面、法規面之影響。
3. 現金逐出合併，也屬於強制公開收購的一種。
4. 管理階層併購於投資架構裡之三方，具有相互影響的參照循環關係。

四、價值評估

1. 公允價值與投資價值、企業價值與股權價值概念、企業自由現金流量與股東自由現金流量等觀念應釐清。
2. 除了常見之價值乘數外，某些產業亦有評價常用的特殊價值乘數指標。
3. 三種價值評估方法因理論基礎不同，於評價適用上以及評價結果所隱含之意義亦不相同；部分產業亦因為產業特性而有相對適用之評估方法。
4. 併購交易之價值評估，首先要瞭解併購交易的相關背景。
5. 善用敏感性分析 (Sensitivity Analysis) 及情境分析 (Scenario Analysis)，瞭解主要價值驅動因子並協助公司進行風險管理。

6. 收購價格分攤對於財務報表的影響。
7. 或有價金為期間費用或薪資報酬之判別。
8. 無形資產之辨認與評估。

五、財務盡職調查

1. 財務盡職調查與會計師查核簽證的差異。
2. 財務盡職調查以盈餘品質、淨資產及或有負債、淨營運資金評估、淨負債評估等細項為重點。
3. 淨營運資金不能用「單一時點」或「絕對金額」來看，它應是在連續一段期間內，以每月、每季或每年的比較基礎來檢視。
4. 金融業之盡職調查首重資產品質。
5. 正常放款首先評估償債能力，逾期放款直接評估擔保品價值。
6. 營業據點也是銀行業盡職調查時之評估重點。
7. 其他金融產業依營運模式與營運風險不同，各有盡職調查應注意事項。

六、併購交易之會計處理—以 IFRS 為會計準則

1. 併購交易的會計處理，攸關企業之財務報表所呈現的結果，且會計原則差異可能影響投資大眾對於財務報表之解讀，進而間接地重大影響公司價值之評估。
2. 併購交易之會計處理首先須定義何謂「企業併購」，界定「誰是收購企業身分」。
3. 資產收購、共同控制下的企業併購、組成合資企業等三種交易係排除於 IFRS 3R 適用範圍外。
4. 企業併購於台灣的會計原則與國際會計準則 (IFRS) 之間仍有差別。

七、併購交易之稅務考量

1. 稅務議題或風險，是造成企業併購交易破局最常見的重要情形之一。
2. 在企業併購中與稅務相關的議題大致可分為稅務盡職調查 (tax due diligence) 和租稅架構規劃 (tax structuring) 兩部分。
3. 許多中小企業、家族企業或是在中國大陸的台商企業，經常存在帳務與稅務申報差異的問題。
4. 對於租稅優惠與投資借款利息之認定。
5. 常設機構所得之認定。
6. 國外稅額抵減機制的適用考量。
7. 外資併購之實質課稅原則的評估。
8. 跨國併購稅務規範複雜度高。

八、併購交易之法律議題

1. 併購交易之工作時程實際上係一線性，具有延續性的概念。



2. 保密協議之要求列為首要。
3. 意向書中有、無拘束力之差異。
4. 主約與附約之架構面向與攻防技巧。

九、併購交易之人力資源管理

1. 成功的交易通常不是自然發生，而是需要被「創造」出來。所以要實現交易價值，「人」是不可忽視的環節。
2. 如何考量保有組織競爭力和快速到位的能力。
3. 整合的步驟需著重「速度」。
4. 溝通需要具有敏感性和精細度。
5. 強勢工會運作增加併購成功變數及整合之複雜度，故溝通策略、節奏、安排與技巧甚為關鍵。

十、營運盡職調查

1. 以企業營運價值鏈的角度來進行評估，識別企業在併購交易中可持續的價值為何及可產生綜效的關鍵領域，包括量化與非量化因子。
2. 協助企業分析綜效和潛在的風險與因應方式，並提出有效的持續追蹤方式，將其轉換成後端的改善成果以創造價值。

十一、完美的結局－併購後整合

1. 併購後在整合上所需考量的因素，可分為策略面、變革管理、組織面、業務面、財務會計面、稅務及法律面、資訊系統整合管理、人力資源整合管理等八個架構。
2. 併購後整合的規劃，應避免過於抽象和灰色地帶的產生。
3. 除了前端的整合規劃，後端也應建立有效的衡量機制。
4. 所有的程序執行，需以「事前的規劃」與「人的處理」之概念為原則。

參、資誠專業出版品簡介

經過多年的努力，資誠在專業領域的發展及樹立專業思維 (Thought Leadership) 方面的成就是有目共睹的。資誠矢志成為國內專業知識的先驅。

資誠出版的專業書籍，涵蓋了下列最新且對企業的策略與主管機關的政策形成有所助益：

- 導入最新國際稅務重要觀念，有：
《跨國移轉訂價策略及風險管理》、
《公司稅務治理與規劃》、《通曉智慧
財產權—全球稅務觀點》、《納稅人
權利保護》等。
- 配合政府政策導入實務用書，有：
《IFRS 實務導引》、《外國企業成功
來台上市(櫃)實戰手冊》等。
- 剖析兩岸重要稅務法制，有：
《兩岸避稅防杜法制之研析》、《大陸
企業所得稅釋論》等。

資誠亦針對重要議題出版許多實務手冊，或定期出版各項專業期刊，目的是為了讓企業可以迅速接收到各種重要最新財務與稅務法規訊息。





跨國移轉訂價策略風險管理（第三版）

本書依據我國至 2008 年底頒佈法令之改版撰寫，除蒐羅各式移轉方法之案例，也加入各主要國家移轉訂價規範解析，是企業最佳的移轉訂價參考專書。

本書第一版出版於 2003 年，早於我國財政部頒佈移轉訂價法令前已上市，對於我國企業在因應國內移轉訂價法規之要求，以及管理企業國際化過程中所面臨到各國移轉訂價稅制的稽查及挑戰，有很大的貢獻。這本《跨國移轉訂價策略及風險管理》堪稱是目前國內最完整且最權威的實務參考用書。



公司稅務治理與規劃

本書將 COSO 架構與稅務規劃加以結合，提供企業在稅務管理上更進階的觀念與制度，內容包括稅務治理概論、稅務風險管理、稅務策略與實務、稅務規劃、跨國企業稅務風險管理重要議題。

跨國企業所面臨到的稅務問題，不再只是問題發生了，再來解決。在目前重視企業股東權益及資訊透明化的要求下，稅務問題的管理已經成為公司治理的重要議題之一。重視稅務治理，是企業經營者對企業經營負責任的一種表現。



通曉智慧財產權—全球稅務觀點

智慧財產權的管理，不再只是限縮在法律登記的層面，相反地，如何配合跨國企業的全球佈局與經營策略，規劃與配置最具租稅效率且減少被各國稅捐機關挑戰的智財權稅務佈局，正是跨國企業應該重視的議題。本書從研發創新、使用、授權、管理、併購交易等層面，結合稅務風險管理，引領讀者了解智慧財產權佈局規劃應考量的重點，建議企業全方位整合租稅風險管理系統，建立智財商業化模式，才能為企業創造最大價值。

資誠聯合會計師事務所紮根台灣四十餘年，擁有審計、會計、財務、稅務、法律等專業團隊，以獨到之眼光，洞察台灣與全球趨勢，出版專業書籍、實務手冊與專業期刊，倡導最新觀念與議題，期望貢獻自身專業，表達對台灣社會之關懷，以行動及專業提升社會福祉。

一、專業書籍



外國企業成功來台上市(櫃)實戰手冊

本書累積資誠聯合會計師事務所多年來輔導企業上市(櫃)的智慧與經驗，剖析推動上市(櫃)過程相關的組織重組、稅務法律、財務報表、內控控制，以及最重要的公司治理議題。就外國企業在上市(櫃)的前、中、後期所遇到的實務問題，提供清楚分析與客觀建議。



IFRS 實務導引叢書 系列一：上、下

資誠自PwC全球聯盟所擷取最相關、實用之資訊予以中文化，使台灣企業於全面採用IFRS能在實務應用上有所方向。本書涵蓋台灣企業採用IFRS時可能面臨的11項重大議題，盼能協助台灣社會瞭解IFRS於實務上之應用。



IFRS 實務導引叢書 系列二：企業併購篇

新會計準則引進諸多新的會計概念與更多專業判斷的要求，擴大併購交易中公平價值會計的使用，可能對企業併購前後的盈餘波動性產生影響。讀者可藉由本書獲得更多IFRS在企業併購層面實際應用的指引。





兩岸納稅人權利保護之立法潮流

本書為台灣大學法律學院與資誠聯合會計師事務所合作主辦「納稅人權益保護與第十二屆兩岸稅捐行政法制改革研討會」之論文集，針對兩岸納稅人權益保護法之比較、納稅人權益保護立法之修訂與檢討、以及電子商務對於稅務管理制度的影響，由實務面與制度面作深度的探討與剖析。



兩岸避稅防杜法制之研析

本書為台灣大學法律學院與資誠聯合會計師事務所合作主辦「避稅法制之兩岸比較暨第十屆兩岸稅法研討會」之論文集，內容包含：台灣脫法避稅法制之改革、台灣行政法院判決之研究、大陸企業所得稅法對脫法避稅相關規範之立法評析、脫法避稅防杜在稅捐徵管法上之修訂、脫法避稅規範比較法之研究，以及兩岸之反避稅合作。



大陸企業所得稅法釋論

本書為台灣大學法律學院與資誠會計師事務所合作主辦「大陸企業所得稅法暨第七屆兩岸稅法學術研討會」之論文集，內容針對 2008 年大陸新企業所得稅的發布與影響，就大陸、台灣相關企業所得稅法律進行比較以及相關因應措施進行探討。

資誠聯合會計師事務所紮根台灣四十餘年，擁有審計、會計、財務、稅務、法律等專業團隊，以獨到之眼光，洞察台灣與全球趨勢，出版專業書籍、實務手冊與專業期刊，倡導最新觀念與議題，期望貢獻自身專業，表達對台灣社會之關懷，以行動及專業提升社會福祉。

二、實務手冊

(一) 公司治理類

資誠專業團隊深入剖析國內外經濟局勢，擔任《天下雜誌》舉辦之「天下經濟論壇」的策略夥伴，於每年論壇同步出版手冊，為社會提供全球最新經濟脈動，為企業提供經營決策與公司治理之參考。

資誠每年定期出版重要企業經營法律及稅務變革手冊，協助企業了解最新法令，以及出版公開發行公司董事會及股東會決議事項，為台灣公司治理發展提供專業意見。



掌握趨勢變動 決戰全球市場

資誠針對 2011 年天下經濟論壇製作本手冊，對於各種影響企業競爭力及企業價值的風險與變動，如氣候變遷對企業營運與策略的影響、公司治理機制、全球稅務風險的掌控等，提出專業觀點，建議亞洲企業宜加快腳步迎頭趕上，以藉此波成長契機向上成長。



2011 年度重要企業經營法律及稅務變革手冊

回顧 2010 年，我國不論在稅制及企業經營相關的法條，均發生重大改變。資誠特別將其變革做簡要說明分析，並提出企業經營者可能之因應對策，期能與所有企業經營者掌握 2011 年法規趨勢，洞燭機先。



公開發行公司董事會及股東會決議事項

為期公開發行公司之董事會及股東會能合法且有效率地召開，依據截至民國 100 年 3 月最新之公司法及證管法令，更新「公開發行公司董事會及股東會決議事項」，以協助企業完善公司治理。

(二) 企業來台投資類

資誠響應台灣證交所與櫃買中心政策，積極推動外國企業來台上市（櫃），累積多年來輔導企業上市（櫃）之經驗，出版相關手冊，協助外國企業來台投資，以活絡台灣資本市場，提升台灣競爭力。



陸資企業赴台投資手冊

本手冊旨在協助有意來台投資的陸資企業，對台灣的投資環境及相關規定作一綱要性的瞭解，包括投資項目、投資比率、出資種類、財務報告、董監事指派及職權行使、外匯管理與盈餘結匯、申請核准、公司登記、營業活動、稅務處理等事務。



Doing Business in Taiwan 2011

Doing Business in Taiwan is an introductory guide for companies doing business or looking to invest in Taiwan. The 2011 edition has been thoroughly revised and updated to reflect the latest business and tax developments in Taiwan.



成功邁向台灣資本市場

成功推動公司股票上市櫃，可使企業從競爭激烈的環境中脫穎而出，創造對的競爭策略與執行力，擁有充足且低廉的資金、知名且廣受信賴的聲譽，以及優秀又肯為公司效力的經營團隊與員工。本手冊亦有英文版。

資誠聯合會計師事務所紮根台灣四十餘年，擁有審計、會計、財務、稅務、法律等專業團隊，以獨到之眼光，洞察台灣與全球趨勢，出版專業書籍、實務手冊與專業期刊，倡導最新觀念與議題，期望貢獻自身專業，表達對台灣社會之關懷，以行動及專業提升社會福祉。





走進台灣 跨足亞洲

TDR的發行可以讓上市公司同時在兩個資本市場掛牌交易，不但增加了籌資的管道，相較於單一市場上市，TDR溢價比率高，藉由比價效應，將可以創造更高的上市效益，反映公司價值。本手冊另有中文簡體版、英文版與日文版。



外國企業成功來台掛牌

台灣資本市場流動性佳、本益比高、股價表現優異，加上來台上市（櫃）可以較合理的成本籌集所需之營運資金，法令也允許企業得將在台所籌集之資金投入原營運地擴展企業版圖。本手冊另有英文版。

(三) 國際財務報導準則類

資誠貢獻自身專業，為響應政府政策，協助企業導入國際財務報導準則(IFRS)，出版專業手冊，提醒企業及早因應IFRS的衝擊。



國際財務會計準則導入與財務報表轉換

企業應即配合IFRS的導入，對集團內所有公司進行稅務檢視，就相關流程，系統與管理控制職能之改變，規劃因應各國可能產生的稅務問題的稅務管理方案。





迎接國際會計準則時代的來臨

本手冊建議所有企業盡早辨識及處理可能之影響，可避免對營運之干擾。同時建議應提早與投資人及其他利害關係人進行適當的溝通，包含採用IFRS後，財務報告可能受到影響的程度，並清楚解釋公司實際財務能力並沒有相應的變化。此外，也可以考慮提早揭露過渡影響。

(四) 公司稅務治理類

資誠領先業界，率先提出公司稅務治理概念，建議企業進行租稅風險最適化，並提供移轉訂價之策略。資誠每年出版兩岸相關稅法的最新版，以提醒個人與企業因應，並在大學開辦專業課程，建議政府完善保障納稅人權益，致力於完善全球稅務環境。



透過稅務治理 增加公司競爭力

本手冊強調最佳實務是透過稅務治理機制進行有效風險管理、創造價值、提昇管理能力，及避免由於工作中的疏忽而引起的爭議和訴訟。稅務治理的目的是為了以較小的管理成本支出，達到化解不特定稅務法律風險及成本。



Taiwan Pocket Tax Book 2011

This annual guide highlights the key tax rules and practices in Taiwan for businesses and individuals. The 2011 edition also provides you an introduction to the new thin capitalisation rules, tonnage tax and luxury tax.

資誠聯合會計師事務所紮根台灣四十餘年，擁有審計、會計、財務、稅務、法律等專業團隊，以獨到之眼光，洞察台灣與全球趨勢，出版專業書籍、實務手冊與專業期刊，倡導最新觀念與議題，期望貢獻自身專業，表達對台灣社會之關懷，以行動及專業提升社會福祉。

二、實務手冊



中國投資商法與稅法（2011年版）

資誠整理台商於大陸投資暨營運經常使用之租稅及商事法規，編纂修訂此手冊，便於企業查詢與應用，以進一步協助企業立足台灣，運籌帷幄於大陸。



瞭解協定意涵 妥善規劃策略

本手冊就 ECFA 之性質、具體內容，及實務上因應 ECFA 規定之配套，及避免雙重徵稅協定的起源、內容、適用原則、台灣簽訂避免雙重徵稅協定的現況及適用規定，以及常見企業運用租稅協定以增加企業競爭力的方式等，完整地加以介紹。



個人資產及稅務管理暨綜合所得稅申報指南

本手冊彙整 99 與 98 年度個人綜合所得稅申報變動，就申報方法、一般基礎與稅額試算進行討論，並分析外僑申報、最低稅負、海外所得課稅的最新變動。在遺產與贈與稅方面，公共設施保留地得抵繳遺產稅或贈與稅之限額有所改變。另外，本手冊分析特種貨物及勞務條例之內容概要，最後提出奢侈稅相關因應措施。

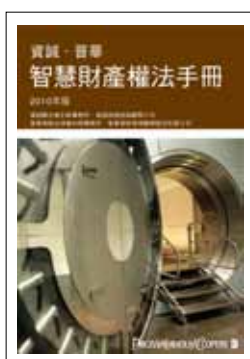


移轉訂價前瞻性議題

在後金融風暴時代，各國政府加強徵稅力道，跨國企業稅務風險升高。本手冊建議企業提前掌握趨勢變化，針對前瞻性議題的相關稅務議題進行評估準備，方能搶得先機，真正達到提升企業價值的最高稅務策略目標。

(五) 智慧財產權管理類

資誠累積多年經驗，以全球觀點研究智慧財產權的發展，從會計、稅務與法律的全方位面向，提供企業更穩健的智財權管理機制，並加強創新技術保護，為企業創造更多價值，最終提升台灣產業之全球競爭力。



智慧財產權法手冊 (2010 年版)

資誠針對智慧財產權常用的相關法規以及大陸專利與商標的相關法規，編纂成冊，便於企業查詢相關法令與應用，協助企業對智慧財產權之熟稔，更期盼廣大的社會大眾能善用本手冊，確實保障自身權益。



智慧財產權全方位管理策略

本手冊精闢探討智慧財產權在會計、財務、稅務、法律及資訊風險管理等層面的各項議題，讓讀者可以從中一窺智慧財產權策略的全貌。

資誠聯合會計師事務所紮根台灣四十餘年，擁有審計、會計、財務、稅務、法律等專業團隊，以獨到之眼光，洞察台灣與全球趨勢，出版專業書籍、實務手冊與專業期刊，倡導最新觀念與議題，期望貢獻自身專業，表達對台灣社會之關懷，以行動及專業提升社會福祉。

(六) 文化創意產業類

關懷文化創意產業的發展，從中貢獻專業、促進其健全發展，一向是資誠自許的企業社會責任之一。長期以來，資誠不斷協助台灣文創業者，為其提供財務、會計、稅務與法律等專業服務。

資誠於兩年前組成「PwC文化創意產業推動計畫專案小組」，出版相關手冊、舉辦研討會，並連續兩年參加「台灣國際文化創意產業博覽會」，積極關懷創作人才，協助促進智慧財產權的保護，透過資誠全球聯盟事務所全球性的資源，讓他們更能在最佳創作環境下，專心創作出令人驚艷的作品，進而走向全球，邁向國際，一同陪伴台灣文創產業起飛翱翔。



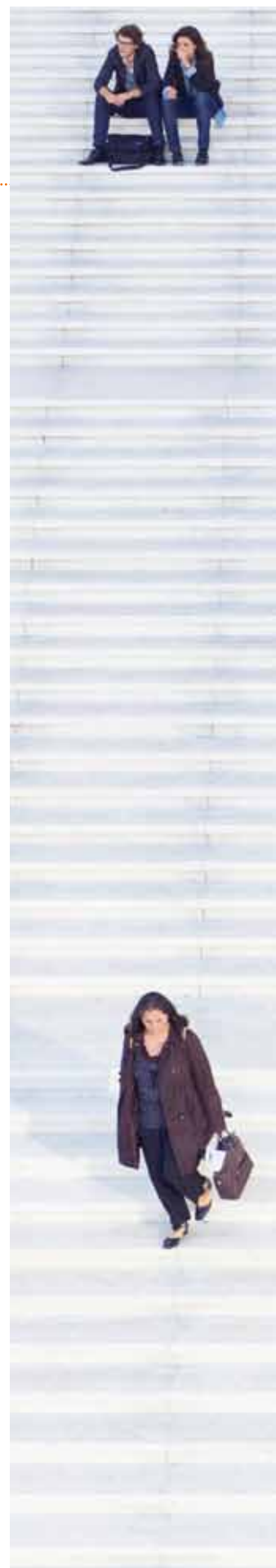
開創文化創意產業新契機

本手冊之內容，以文化創意業者所關心的智慧財產權保護、與其他產業結盟以拓展市場可能遇見的問題，予以扼要介紹及提醒，並節錄西進中國大陸市場投資的申請程序及中國大陸對外資公司獎勵或限制、禁止的文化創意產業，以供業者參考。



解開文創產業的三角習題

本手冊從創作者、投資者及文創產業三方面，分析如何將創意商品化，並進而產生利潤，以成長茁壯，在創業過程中，剖析三方涉及的市場分析、組織架構、營運模式與風險承擔，或者是智慧財產的保護管理等議題。



資誠為善盡社會責任，貢獻自身專業，每月定期出版專業刊物《資誠通訊》、《Events & Trends》、《國際租稅要聞》、《智慧財產權要聞》等刊物，提供讀者最新的專業知識。



資誠通訊

每月定期出版之中文刊物，由資誠專業團隊針對特定議題提出意見與分析，刊登審計會計、稅務法律以及企業管理之最新文章，並提供最新之國際租稅要聞，以及金融、公司、稅務法令等。



Events & Trends

每月定期出版之英文刊物，刊登PwC(資誠全球聯盟組織)之會計、稅務與法務等專業文章，並結合台灣在地觀點，提供讀者全球化的視野、在地化的觀念。



國際租稅要聞

提供各國最新修訂之稅務相關法律，並分析稅法改變對於企業營運之影響，以協助企業掌握國際稅務脈動。



智慧財產權要聞

各國智慧財產權法令變動快速，常影響企業跨國經營。資誠基於服務熱忱，蒐集最新的智慧財產權法令及其變動趨勢，定期彙整出刊，協助企業掌握最新資訊，並妥善管理智慧財產權。

資誠聯合會計師事務所紮根台灣四十餘年，擁有審計、會計、財務、稅務、法律等專業團隊，以獨到之眼光，洞察台灣與全球趨勢，出版專業書籍、實務手冊與專業期刊，倡導最新觀念與議題，期望貢獻自身專業，表達對台灣社會之關懷，以行動及專業提升社會福祉。

肆、資誠創新課程法學 講座叢書



資誠聯合會計師事務所與台灣大學法律學院研究所財稅法律組，每年合作開設創新課程法學講座，進行稅務爭訟實例研究，精選數則典型判決，由學生討論案例經過、成因、兩造事實法律爭議點及判決理論架構，再由資誠與其他具備豐富稅務訴訟經驗的律師、會計師或實務家，從法律與會計或實務之不同觀點進行分析，並開放與會嘉賓自由提問並由報告同學回應，最後由教授給予若干簡評，並於學期末將課堂報告蒐羅編輯，以案例分析的專書方式發表出版。

透過台大創新課程的法學講座與出版書籍，資誠致力於促進學界與實務界之合作交流，除促進財稅法組的師生，可與從事實務工作的律師、會計師進行更為緊密的合作與交流，更致力於提供實務經驗與專業見解，活化財稅法的教學與研究，期望協助學術研究與實際案例接軌，並強化學習效果，實現分享專業智識的社會責任。

納稅人權利保護—稅捐稽徵法第一章之一逐條釋義



本書首先就該章立法理由、相關案例、法理等作逐條釋義，亦著墨於實務之運用，以便會計師、律師、行政法院法官、土地代書、記帳士等參考。第二部份藉由比較法角度檢討本次立法不足之處，邀德、日、大陸與我國學者介紹主要國家納稅人權利保護之立法、行政與司法，與世界潮流接軌，更期納稅人意識其為國家之主人，每一國納稅人均為納稅共同體之一份子，共同協力追求租稅公平負擔，維護自由市場之競爭秩序，稽徵機關係為納稅人服務，應以統一適用法律，為納稅人提供最大服務為天職，創造國家之租稅競爭力。



避稅案件與行政法院判決

本書特別自行政法近三年有關案件，精選十餘件，從原告、被告主張及判決要旨評釋及探討，不難發現稅務機關以租稅法律主義及實質課稅原則交錯運用，絕大多數的稅務訴訟之納稅人輸得不服氣，更惶論稅務機關贏得不光彩。每篇案件末並有律師、會計師對該案的觀點分析。全書堪稱為稅務案件爭訟之理論結合實務的最佳範例。



納稅人協力義務與行政法院判決

本書精選近三年行政法院有關協力義務判決十餘則，由台大法研所財稅法組及會計研究所研究生整理原被告法律見解，及法院判決主要見解，並邀國內著名之會計師、律師各一位予指導，並附上數篇問題分析、國際稅法與比較法觀點作為對照，結合學術分析與專業實務見解。



Recycled Paper

By using one tonne of post-consumer recycled fibre in lieu of virgin fibre can offer the following benefits to the environment:



31.48 trees were preserved for the future



90.93 lbs of waterborne waste was not created



13,373 gallons of wastewater flow were saved



1479 lbs of solid waste was not generated



2913 lbs net of greenhouse gases was prevented



22,299,750 of BTUs energy not consumed

