



金融產業併購交易服務

您所面臨的挑戰

併購交易的目的，在於達成企業策略目標、創造股東價值。完整的併購流程，包括併購前規劃、併購中評估及併購後整合與管理階段，但實務上會因各併購交易複雜度不同、各併購交易方內部要求的流程及市場性不同等因素而調整各階段的作法。金融業併購的挑戰包括：

併購交易前之評估

- 尋找合適的潛在併購對象不易
- 缺乏足夠內部資源規劃併購架構與模式
- 未明確定位
- 併購對象價值低估或高估，導致未能成交或未達到預期投資報酬率

併購交易後之整合

- 低估併購雙方之組織文化差異
- 缺乏合適之併購後管理人才
- 系統不足以支援業務合併
- 難以持續監管原始併購目標、體現價值

Contact us

劉博文

普華國際財務顧問股份有限公司
金融併購及財務顧問 執行董事
+886 2 2729-6666 ext.25239
jason.liu@tw.pwc.com

我們可以協助您

提供併購交易之整合性服務

金融產業的併購交易所涉及之層面較廣，除標的之財務評估之外，亦包含了法律、員工、會計/稅務及不動產等各項議題。普華財務顧問善於處理交易過程複雜度高之併購案件，以創新的併購交易想法，提供高附加價值之服務。且普華財顧深耕台灣金融產業多年，擁有豐富的金融產業併購交易的經驗，普華總顧問能以全方面角度整合相關諮詢與服務，為客戶解決各項併購交易難題，並扮演協調溝通的角色，以達到彼此利益的最大化。我們於併購交易各階段所提供的顧問服務包括：

- 併購交易總顧問：包括專案規劃、執行，協助尋找合適對象、流程控管、交易協商
- 併購交易之盡職調查：包括買方/賣方
- 競標支援服務：例如以公開收購或標售流程
- 價值評估：包括企業評價諮詢、出具獨立專家意見書、收購價值分攤評估等
- 併購後之整合服務：包括後勤支持系統評估、協助資源整合及綜效發揮、建立監管制度

交易後整合及交易價值創造

為使金融機構成功整合，普華財務顧問特別結合資誠企業管理顧問提供「**併購整合及交易價值創造服務**」，將併購整合上需考量的要素分為不同架構，協助金融機構除對整合也能有完善之執行外，並進一步提出創新整合之解決方案。在確保既有營運不中斷的前提下，針對在整體時程之內(交易完成後第1天、第100天、3年等)，所應達到關鍵里程碑予以規劃，規劃策略性方案來加速交易整合、實現併購價值。

