

資誠東南亞及印度市場服務

成功搭上 新南向列車

審計、財務、稅務、法律、
顧問諮詢整合服務



資深望重 誠信服務

配合政府的「新南向政策」，資誠特成立「Southeast Asia & India (SEAI) 東南亞及印度業務發展組」，結合當地服務資源，統籌 PwC 全球服務網絡提供跨國界的整合性且及時性的專業服務。

深耕東協及印度 掌握亞洲致勝商機

我們瞭解東協發展的優勢與機會，派員與各國聯盟所建立良好關係，擬定集團管理策略，進行產業轉型，開創東協新契機。

國際佈局 攜手前進

派員進駐各國，全球整合經驗豐富，穩健轉型發展，完善海外佈局，走向東協及印度、走向世界。

社會誠信 永續經營

結合核心職能與企業社會責任，強化公司治理，深植客戶品牌實力，追求永續經營。

資源整合 增值服務

洞察東協及印度產業趨勢與掌握法令變革一站式專業服務：

- 上市櫃輔導
- 併購交易諮詢
- 稅務及投資架構規劃
- 家族企業傳承
- 投資與併購法律諮詢
- 管理顧問諮詢

提供全方位的卓越服務。

堅守承諾 至臻品質

最高品質服務、完善管理，協助客戶穩健發展，全方位資深專家，聆聽需求，分享東協及印度最佳實務經驗。

前瞻思維 引領創新

掌握東協及印度市場趨勢，厚植創新文化，具前瞻性的服務方案，提升企業價值，進一步實現服務升級及拓展事業版圖。

專業服務深獲肯定

PwC Global

- 獲商務社群網站 LinkedIn 選為 2023 年美國前 50 大最佳雇主（排名第 25）
- 獲知名商業雜誌《Fortune》評選為 2023 年全球百大最佳雇主（排名第 30）
- 在 Vault 評選的 2023 年會計師事務所前 25 強榜單中名列第一，評選標準包括文化、工作滿意度、生活與職場間的平衡、薪酬等因素的綜合考量

資誠 (PwC Taiwan)

E (環境保護)

- 榮列臺北市 112 年度民間企業與團體綠色採購績優名單
- 榮列環境部 111 年度民間企業團體推動綠色採購績優單位
- 經 PwC Taiwan 確信的永續報告書數量市占率達 30%，在同業間處於領先地位
- 全臺灣第一家執行 SASB 確信的會計師事務所
- 全臺灣第一家取得 GRI 認證 Training Partner 資格的會計師事務所
- 2023 年獲主管機關認可，具有永續報告書暨溫室氣體確信資格
- PwC Taiwan 為 CDP (Carbon Disclosure Project) 金級合作夥伴

S (社會責任)

- 榮獲臺北市政府頒發「113 年度友善育兒事業獎－標竿企業」
- 榮獲臺北市政府頒發「112 年度臺北市職場性別平等認證」銀質獎
- 2022 年榮獲《HR Asia》所頒發的「亞洲最佳企業雇主獎」，為當年度臺灣唯一獲獎的會計師事務所
- 榮獲衛福部國民健康署頒發「110 年全國績優健康職場 - 活力躍動獎」
- 2020 年榮獲亞洲企業商會頒發「亞洲企業社會責任獎」之「人力投資獎」

G (公司治理)

- 榮獲臺灣證券交易所頒發「112 年度攜手同行獎－會計師事務所」第二名
- 榮獲臺灣證券交易所頒發「112 年度推動創新獎－會計師事務所」資本市場貢獻獎
- 榮獲臺灣證券交易所頒發「111 年度流通證券獎 - 會計師事務所」第二名
- 榮獲證券櫃檯買賣中心頒發「112 年簽證輔導上櫃及登錄興櫃績效獎」第一名
- 榮獲證券櫃檯買賣中心頒發「111 年度戰略新板最佳合作夥伴獎」第一名
- 2023 年獲彭博資訊 (Bloomberg) 評選為臺灣地區併購財務顧問交易案件數第一名

上市櫃輔導

在營收和獲利穩定成長的時候，您可能開始思考是否需要透過在資本市場上市來進一步發展業務，資誠建議企業應選擇最適合自己的資本市場掛牌，以達到募資最大效益。



如果您正面臨以下的狀況：

- 市場競爭激烈，競爭者技術更新，要如何取得新資金及技術以達成產業升級
- 公司知名度不高，要如何吸引優秀人才加入，要如何讓客戶放心把訂單交給我
- 創辦人年紀大了，要如何處理接班問題
- 上市櫃規定聽說很複雜，要如何確定我的公司符不符合規定



資誠將可以協助您：

- 選擇最適當上市地點及時間並引薦適當策略夥伴
- 分析股東稅負
- 校準各子公司會計準則及內控制度導入
- 加強公司治理
- 提出公開發行及上市櫃申請及上市櫃後之管理

聯繫窗口



李典易

+886-2-2729-6666 ext.35358
daniel.lee@pwc.com



鄭雅慧

+886-2-2729-6666 ext.35329
tina.cheng@pwc.com



簡汎亞

+886-2-2729-6008
alan.chien@pwc.com



蔡亦臺

+886-2-2729-5181
yi-tai.tsai@pwc.com

上市重點準備工作：

- 建立上市策略
- 選擇策略夥伴調整體質
- 提出上市申請
- 上市後之管理

稅務及投資架構規劃

不同集團在現行既有之組織架構下，可能隱含不同之潛在稅負風險及成本；東南亞及印度各國法令不同，資誠可基於稅負風險及成本之分析結果，為公司集團量身規劃未來可能的營運模式及股權架構，為集團降低現在及未來的總稅負成本及風險。



如果您正面臨以下的狀況：

- 現行的組織架構下，有哪些隱含的潛在稅負風險及成本
- 有哪些集團股權移轉及經營權移轉的規劃
- 組織調整過程中，有哪些租稅負擔及稅務議題
- 不同投資主體持股模式之差異，有哪些不同架構之設立及維運成本、最終個人股東之持有稅負、未來處分股權的最終稅負
- 針對新股東預計或可能投資之方式，有哪些原股東退場的可行性方案



資誠將可以協助您：

- 投資架構與交易模式調整規劃與諮詢
- 國內直接稅與間接稅稅務諮詢
- 協助分析與申請各項租稅獎勵及優惠措施適用，包含：租稅協定、各國關稅及各國租稅優惠等
- 就個案稅務疑義，協助向稅務機關申請核釋並爭取有利解釋
- 公司稅務健檢

聯繫窗口



鮑敦川

+886 2 2729 6666
ext. 23928
tim.pao@pwc.com



鍾佳縈

+886-2-2729-6665
chia-ying.chung@pwc.com

東協及印度稅務法規遵循

集團總稅負成本及風險

集團營運模式規劃

集團組織架構調整

家族企業傳承

身為一位家族企業的領導者，您一定如同上市櫃公司一樣關切家族企業的戰略規劃、財務、稅務、經營效益、合規性、競爭、人的管理、技術及企業發展。但是，身處在東協市場，面對不同的語言及文化，您必須更深一層的思考：家族企業的經營策略也應嵌入家族的獨特需求 - 包括繼承、財務規劃，家族治理、稅務規劃，遺產繼承，及經營權與所有權規劃等。



如果您正面臨以下的狀況：

根據資誠全球家族企業接班人調查報告，家族企業傳承目前面臨以下三大關鍵挑戰：

- 世代鴻溝：上一代對於自己的孩子是否已準備好，並有能力接班並非完全有信心
- 信譽鴻溝：下一代表示他們需要比企業中其他人更認真工作來證明自己的能力
- 溝通鴻溝：家族企業必須同時處理個人與商業關係，而這兩種關係可能會存在衝突



資誠將可以協助您：

資誠透過有相關經驗的東協及印度服務團隊，主要從以下面向協助您規劃：

- 主要考量：我們會協助您全面思考什麼是企業傳承上最重要的目標，什麼是企業必須傳承的核心價值，協助您解決傳承可能會遇到之困難
- 接班策略：依據您的情況制定接班計畫，包含時間點、未來經營所有權和資金流程等，協助您將家族企業從人治走向法制，培養下個世代接班團隊
- 法律與租稅管理：我們將評估您的情形。在符合繼承法律與稅法規定的前提下，適法移轉資產並為您降低或延緩資產傳承時稅負的繳納，取得最大的租稅利益
- 獲利了結：假設出售是最好的選擇，我們將會提供定價建議，並兼顧機密性，協助您鑑別最適買家

聯繫窗口



鄭策允

+886-2-2729-5098
alvin.cheng@pwc.com



併購交易諮詢

東協各國的經濟成長快速、具人口紅利誘因，吸引了許多投資人透過併購交易或合資安排進入東協市場的機會。成功的併購或合資安排，需有事前完善的評估，並了解併購標的及合資夥伴所在之投資環境、法規限制、價值評估及併購後是否能有效管理及整合，方能達成公司最終的策略目標並實現交易價值。



如果您正面臨以下的狀況：

- 您正於東協市場尋求併購標的或合資夥伴以提昇公司價值
- 您正於東協市場尋求合適的退場機制，或因企業重整或策略調整而需要處分非核心事業或資產
- 您正在尋求絕佳的策略合作伙伴以因應全球化的整合與競爭
- 您希望藉助專業人員的協助，有效率地完成正在進行的交易
- 您正面臨併購後應如何整合及建立合適的管理團隊的問題



資誠將可以協助您：

- 資誠擁有 PwC 全球化的資源，我們可協助企業深入發掘東協市場機會，以及規劃達成目標之完整策略方案
- 尋找與評估合適之併購標的或合資安排，結合盡職調查團隊，衡量財務、法律、稅務、營運、人力資源等狀況，協助即早診斷並掌握潛在之交易風險，協助擬定談判策略及後續的整合工作規劃
- 擬定非核心的事業或資產之處分策略及可行性評估，尋求合適的交易對象，以創造處分之最大價值

聯繫窗口



翁麗俐

+886-2-2729-6703
lily.wong@pwc.com

- 尋求東協及印度市場之併購交易機會
- 併購交易評估與執行
- 併購交易協商與完成
- 併購後整合服務

管理顧問諮詢

全球市場競爭激烈，以數位力驅動企業的創新與成長已是趨勢，企業如何守住現有的競爭優勢下，建立永續的基業其關鍵點在於：針對自家企業策略規劃、以數位力來進行垂直營運流程及水平價值鏈的雙向整合、擁抱創新文化以帶動企業成長。資誠管理顧問團隊已協助許多不同產業追求創新，以順應全球日趨複雜的環境。我們的顧問群基於深厚的產業知識與專業素養，勇於提出具前瞻性的觀點，並貫徹執行。



如果您正面臨以下的狀況：

- 企業如何利用適切的資訊工具 (ERP、CRM、BI、MES、AI..) 來驅動企業進行數位轉型
- 企業可以從工業 4.0、大數據、物聯網、人工智慧 (AI)、價值鏈的資訊整合上獲得什麼效益並創造多少競爭力
- 企業營收停滯或衰退、客戶忠誠度愈來愈低、業務競爭壓力高、市場開拓不易、營收能見度低、跨國銷售管理難以執行
- 企業策略方向不清、組織老化、創新能力不足、執行力低落、成本控管不知何處著手、無效益的流程充斥組織內部



資誠將可以協助您：

- 大型企業 SAP S/4 Hana 與中型企業 SAP Business One 的評估、規劃與導入
- 以 PwC 銷售轉型的方法全面檢視企業的销售策略、銷售流程、銷售管理、銷售人才與工具，並協助 Salesforce CRM 的導入與應用開發
- 以工業 4.0 的從銷售段出發，到研發、生產、供應鏈的全智慧化轉型
- 以大數據分析能力，協助企業決策主管突破管理的瓶頸
- 企業策略與價值重定位、組織績效管理的規劃與執行、創新能力再活化、生產效率提昇與成本最適化管控

聯繫窗口



錢家龍

+886 2 2729 6666
ext. 25997

gja-lung.chin@pwc.com

① 工業 4.0

② SAP/ERP

③ 銷售轉型
CRM

④ 策略規劃與
企業流程
分析

⑤ 大數據分析
與績效管理

法律諮詢

普華商務法律事務所於創設以來，共享 PwC 全球資源，可充分取得其他國家及地區之專業協助，並與 PwC 所屬或聯盟之外國法律事務所 (PricewaterhouseCoopers Legal Global Network) 有密切的合作關係，提供國內外客戶全面性跨國專業法律服務。

聯繫窗口



張家健

+886-2-2729-5800
kent.chong@pwc.com



如果您正面臨以下的狀況：

- 現行投資架構或組織架構不符營運需求及效益
- 想投資或併購東南亞或印度公司，卻不知該如何選擇
- 您打算與東南亞或印度的商業夥伴進行合資或共同經營，卻不知該如何進行
- 您與東南亞或印度的商業夥伴發生合資或投資糾紛，卻不知如何應對
- 已設立東南亞或印度分公司或工廠，卻不了解當地勞工法規
- 想在東南亞或印度當地進行不動產交易，卻不清楚當地法規限制

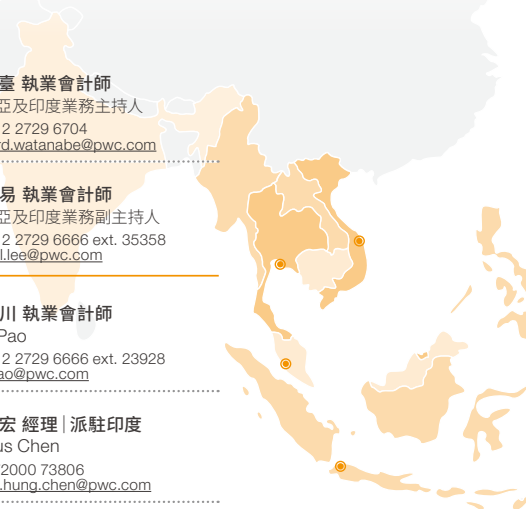


資誠將可以協助您：

- 透過 PwC 全球資源協助規劃及執行本國及海外公司組織架構重組
- 投資併購交易法律服務及公司證券法律 - 別於一般法律事務所，擅長運用各種商業法律，並能兼及考量商業及財會面向，處理跨國及國內的各種複雜商業交易
- 合資或共同經營前之法律諮詢，事先對投資標的進行法律盡職調查 (DD)，透過 DD 釐清潛在的法律風險及規劃因應方案並協助合約談判、簽署及交割等事宜
- 審閱當地合約及法律文件、協助因應潛在糾紛及提供訴訟諮詢，並協調當地律師提供所需的法律諮詢
- 勞動法律諮詢 - 除了法規遵循的諮詢服務外，更專長於提供務實可行的處理方案
- 不動產法律服務 - 因應不動產交易型態日趨複雜，結合 PwC 聯盟所中之各項資源，提供前、中、後期全面性之顧問服務

東南亞及印度業務服務

資誠已深耕東南亞及印度多年，並派員進駐東南亞各聯盟所組成服務團隊，並與常駐臺灣的東南亞及印度籍專業顧問共同提供海內外華商最優質的專業服務。



所有市場

吳偉臺 執業會計師
東南亞及印度業務主持人
+886 2 2729 6704
richard.watanabe@pwc.com

李典易 執業會計師
東南亞及印度業務副主持人
+886 2 2729 6666 ext. 35358
daniel.lee@pwc.com

鮑敦川 執業會計師
Tim Pao
+886 2 2729 6666 ext. 23928
tim.pao@pwc.com

陳建宏 經理 | 派駐印度
Angus Chen
+91 72000 73806
chien.hung.chen@pwc.com

吳信杰 經理 | 派駐印度
Hsin-Chien Wu
+91 88074 12582
hsin.chieh.wu@pwc.com

張智媛 副總經理 | 泰國籍會計師
東南亞及印度業務秘書長
Woranath Khemasiri
886 3 578 0205 ext. 35300
woranath.khemasiri@pwc.com

越南

陳以謙 執業會計師 | 派駐越南
東南亞及印度業務派駐越南代表
+886 2 2729 5865
yii-chian.chen@pwc.com

林韋宏 協理
Sam Lin
+886 2 2729 6666 ext. 34316
sam.l.lin@pwc.com

廖御喆 協理
Jason Liao
+886 2 2729 6666 ext. 23954
jason.y.liao@pwc.com

江明威 協理
William Chiang
+886 2 2729 6666 ext. 21982
chiang.william@pwc.com

蔡亦臺 執業會計師
Yi-Tai Tsai
+886 2 2729 5181
yi-tai.tsai@pwc.com

鍾佳縈 執業會計師
Chia-Ying Chung
+886 2 2729 6665
chia-ying.chung@pwc.com

印度

張家健 合夥律師
Kent Chong
+886 2 2729 5800
kent.chong@pwc.com

張峰碩 協理
Feng-Shuo Chang
+886 2 2729 6666 ext. 23161
feng-shuo.chang@pwc.com

林青青 副總經理
Green Lin
+886 2 2729 6666 ext. 26318
green.lin@pwc.com

趙永潔 執業會計師
Lauren Chao
+886 2 2729 6558
lauren.chao@pwc.com

簡汎亞 執業會計師
Alan Chien
+886 2 2729 6008
alan.chien@pwc.com

呂珮琪 經理
東南亞及印度業務執行秘書
+886 2 2729 6666 ext. 23001
peggy.p.lu@pwc.com

馬來西亞

顧問諮詢

永續發展

審計服務

一般諮詢